

YATIRIMCI SUNUMU

Ocak – Eylül 2024



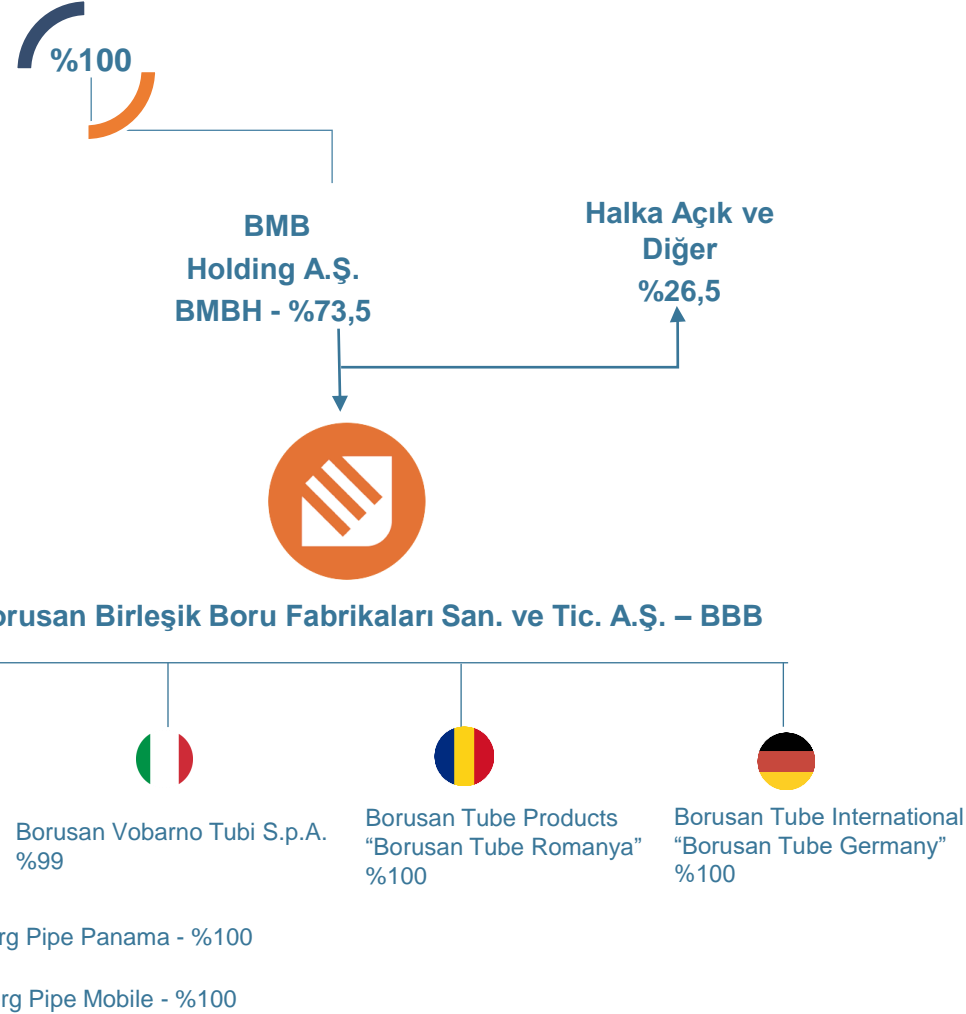
Yasal Uyarı

Bu sunumda yer verilen bazı bilgiler BORUSAN BİRLEŞİK BORU FABRİKALARI SANAYİ ve TİCARET A.Ş'nin (Şirket) işletme projeleri, stratejik hedefleri, gelecek yıllara ait gelirleri ve beklenen tasarrufları, finansal sonuçları (gelir ve gider tahakkukları, likidite, nakit akışı ve sermaye harcamaları), sektör veya pazar dinamikleri, ürün fiyatlandırması ve ürünlere olan talebi, satınalmalara ilişkin gelecekte meydana gelebilecek gelişmeleri, geleceğe yönelik finansal bilgileri ve Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca "finansal görünümü" de içerecek şekilde, ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, 'ileriye dönük ifadeler' içerebilir. İleriye dönük ifadeler, potansiyel yatırımcı için yatırım kararı almadan önce yönetimin geleceğe ilişkin öngörü ve görüşlerini değerlendirmesi açısından bir fırsat sunmaktadır. Bu ifadeler Şirket'in gelecekte meydana gelebilecek olaylar hakkında anlık beklentilerine yer verir ve gelecekteki performansı veya gelişmeleri garanti etmeyeceği için tamamen itimat edilmemelidir. Bu yönüyle ileriye dönük ifadeler bilinen ve bilinmeyen riskler, belirsizlikler içermesi sebebiyle Şirket'in gerçek performansı ve finansal sonuçları gelecekte öngörülen, tahmin edilen veya ifade edilenden önemli seviyede farklılaşabilir.

Dolayısıyla, Şirket yönetim kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu sunum kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu sunumda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu sunumun hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

BİR BAKIŞTA BORUSAN BORU

BORUSAN GRUBU



- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. ("BBB"), çelik boru sektöründe Avrupa'nın ve dünyanın önde gelen üreticileri arasında yer almaktadır. 1958 yılında kurulan BBB, Borusan Grubu'nun ilk sanayi girişimidir.
- 1994 yılında hisse senetleri halka arz edilen Şirket, Borsa İstanbul'da BRSAN kodu ile işlem görmektedir. (Halka Açıklık Oranı: %19,85)
- 1998 yılında Avrupa'nın lider çelik kuruluşu Salzgitter Mannesmann GMBH ile Türkiye'deki faaliyetlerini birleştiren Borusan Grubu, Salzgitter Mannesmann GmbH'nin, BMB Holding A.Ş.'nin sermayesindeki %23 oranındaki hissesini, 27 Kasım 2023 tarihinde, 52,8 milyon Euro karşılığında devir almıştır. Borusan Boru yeni unvanını, 23 Kasım 2023 tarihinde tescil ettirmiştir.
- BBB, 2001'de, global pazarlarda büyüme stratejisi doğrultusunda, yurt dışındaki ilk şirketini İtalya'da satın almış, 2014'te ABD'deki ilk şirketini kurmuş ve 2023'te ABD'de Berg Pipe'ı satın alarak ABD'deki operasyonlarını genişletmiştir.
- 2024 yılı ilk çeyreğinde, geçen yıl otomotiv iş kolunu büyütme stratejisi doğrultusunda, Romanya'da başlattığı tesis yatırımını ve ABD Houston, Baytown yerleşkesinde başlattığı SRM hattı kurulumu yatırımını tamamlamıştır. Deneme üretimlerinin ardından üçüncü çeyrekte ticari faaliyetler başlamıştır.

ÇELİK BORU ÜRETİMİNİN ÖNDE GELEN KÜRESEL GÜCÜ

3 Kıtada

10 Tesiste

1 milyon m² Alanda

2.493 Çalışan ve

1,7 milyon ton Kapasite ile

4.000 Ürün Çeşidi

TESİS	ÜRÜN	SEKTÖR	TARİH	KAPASİTE (ton)
TR - Halkalı	ERW ve Soğuk Çekme Boru	Otomotiv, Endüstri ve İnşaat	1958	100.000 - kaynak 40.000 - çekme
TR - Gemlik	ERW Boru	Endüstri ve İnşaat, Altyapı ve Proje, Enerji	1976	550.000
TR - Bursa	İleri İşlem Merkezi	Otomotiv	2016	21 mln adet
TR - Gemlik	Soğuk Çekme Boru	Otomotiv	2019	60.000 - kaynak 50.000 - çekme
ABD - Baytown	ERW Hat Boruları	Enerji	2014	300.000
ABD - Baytown*	SRM Boru	Endüstri ve İnşaat	2023	100.000
ABD - Panama City	LSAW Boru	Altyapı ve Proje	1979	330.000
ABD - Mobile	HSAW Boru	Altyapı ve Proje	2007	220.000
IT - Vobarno	ERW ve Soğuk Çekme Boru	Otomotiv	2001	30.000 - çekme
RO - Romanya*	İleri İşlem Merkezi	Otomotiv	2023	21 mln adet

* Yatırım 2024 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmış ve deneme üretimlerinin ardından ticari faaliyetler yılın üçüncü çeyreğinde başlamıştır.

Not: Gemlik'te, altyapı ve proje iş kolu kapsamında yer alan büyük çaplı boruların (HSAW) üretiminde kullanılan arazi ve binalar 22 Şubat 2024 tarihinde satılmış olup, makine ve ekipmanların satışı veya taşınması alternatifleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir. 2024 yılının üçüncü çeyreğinde ilgili tesiste üretim faaliyetleri sonlandırılmış olup, söz konusu arazi ve binalar, Aralık 2024 itibarıyla tamamen boşaltılmış olacaktır.

ADIM ADIM KÜRESELLEŞME YOLCULUĞU

9A24'te
%81

**Global Pazar*
Gelir Payı**



1958
Borusan
Boru
kuruldu



1968
Halkalı ERW
Boru Tesisi
faaliyete başladı

1969
İlk ihracat
yapıldı



1976
Gemlik ERW Boru
Tesisi faaliyete
başladı



1979
Borusan Boru'ya
rekabet avantajı
sağlayan Borusan
Limanı faaliyete geçti



1994
Borusan Boru A.Ş.
Hisseleri BIST'da
işlem görmeye
başladı



1998
Borusan ve
Mannesmann
Türkiye'deki boru
faaliyetlerini
birleştirdiler



2001
Yurt dışında ilk
şirket Borusan
Vobarno Tubi S.p.A.
satın alındı



2004
Şirketin adı
Borusan
Mannesmann oldu



2011
Gemlik HSAW Boru
Tesisi faaliyete
başladı



2014
Houston'da **150 mln**
\$ yatırım ile kurulan
OCTG Boru Tesisi
faaliyete başladı



2016
Otomotiv segmentine
hizmet veren Bursa
İleri İşlem Merkezi
kuruldu



2019
Gemlik Otomotiv
Boru Hattı kuruldu



2021
Almanya Ticari Ofisi
açıldı

1,3
milyar \$

2022
BMB gelirleri, **1,3**
milyar \$'a ulaştı



2023
Berg Pipe'in Kuzey
Amerika'daki iki tesisi **162**
mln \$'a satın alındı

2023
ABD, Baytown'da **50 mln \$'lık**
SRM yatırımı devam etti



2023
Romanya, Ploiești'de **15 mln**
€'luk İleri İşlem Merkezi devam
etti

2023
Borusan Grubu, Salzgitter
Mannesmann hisselerini satın
alarak, dolaylı hisse oranını
%73,5'a çıkardı. Borusan
Birleşik Boru Fabrikaları San.
ve Tic. A.Ş. unvanı tescil edildi

2024
ABD, Baytown ve Romanya
yatırımları tamamlandı. Üretim
faaliyetleri başladı.

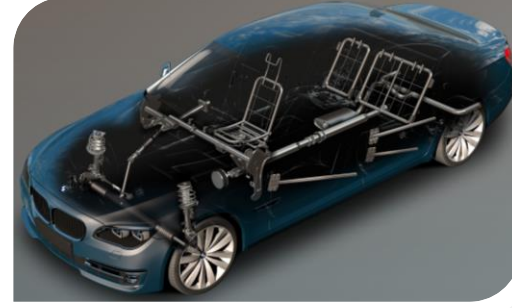
SEKTÖREL VE COĞRAFİ ÇEŞİTLİLİK İLE RİSKLERİ YÖNETEN İŞ MODELİ



ALTYAPI & PROJE



ENDÜSTRİ & İNŞAAT



OTOMOTİV



ENERJİ

Gelir Dağılımı

9A23	%15	%19	%13	%53
2023	%29	%18	%12	%41
9A24	%49	%17	%12	%22

Üretim Merkezleri



- Panama City (USA)
- Mobile (USA)



- Gemlik (TR)
- Halkalı (TR)
- Houston (USA)



- Halkalı (TR)
- Gemlik (TR)
- Vobarno (IT)



- Gemlik (TR)
- Houston (USA)

Ürünler

- Spiral Kaynaklı Borular
- LSAW Hat Boruları
- ERW Hat Boruları

- ERW Doğal Gaz Boruları
- Sanayi Boru ve Profilleri
- Su Boruları
- Konstrüksiyon Boru ve Profilleri
- SRM Tesisat Boruları

- Hidrolik Silindir Borusu
- Soğuk Çekilmiş Borular
- İleri İşlem Görmüş Borular
- Özel, Hassas Boru ve Profiller

- ERW Hat Boruları
- OCTG Boruları

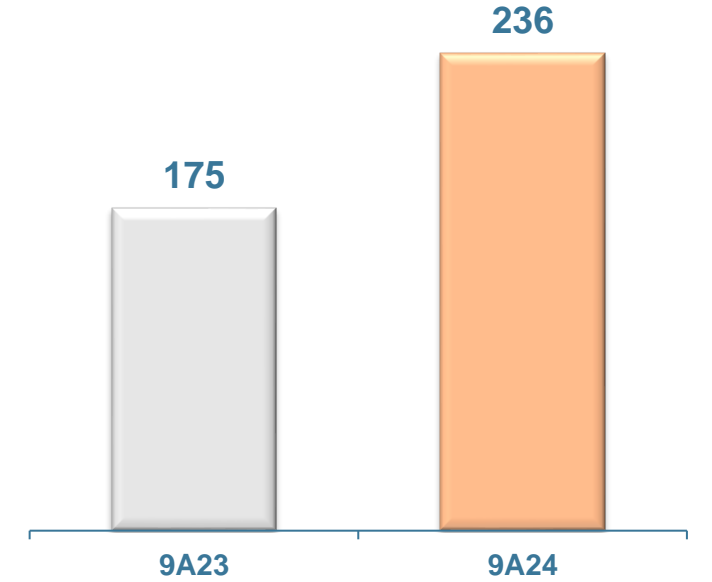
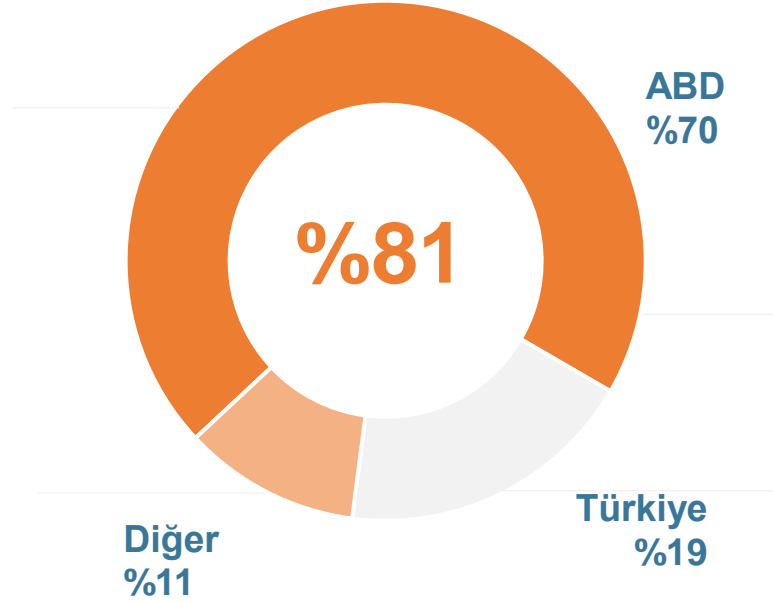
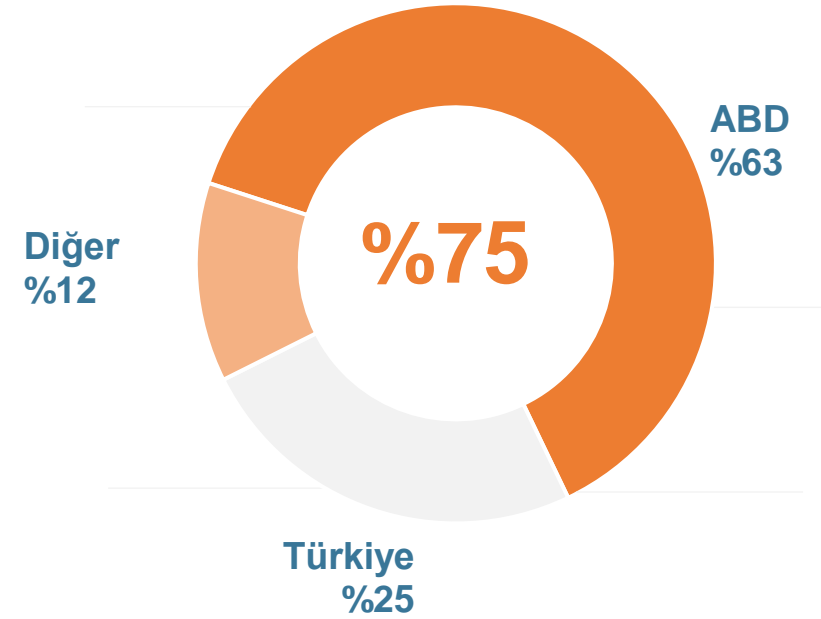
Gemlik'te, altyapı ve proje iş kolu kapsamında yer alan büyük çaplı boruların üretiminde kullanılan arazi ve binalar 22 Şubat 2024 tarihinde satılmış olup, üretim faaliyetleri 2024 yılı üçüncü çeyrekte sonlanmıştır. İlgili tesiste bulunan makine ve ekipmanların satışı veya taşınması alternatifleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Türkiye'de üretimi uzun yıllardır devam eden ve halen Gemlik Tesisleri'nde yer alan, endüstri, inşaat ve otomotiv segmentindeki müşterilere sunulan boru üretiminde kullanılan makine, ekipman, arazi ve binalar, ilgili satış işleminin kapsamı içinde değildir. Borusan Boru, Türkiye'de Gemlik, Halkalı ve Bursa tesislerinde üretim faaliyetlerine devam edecektir.

9A24'TE GLOBAL PAZARLARDAN ELDE EDİLEN GELİRDE ARTIŞ

BÖLGESEL DAĞILIM 9A23* (%)

BÖLGESEL DAĞILIM 9A24* (%)

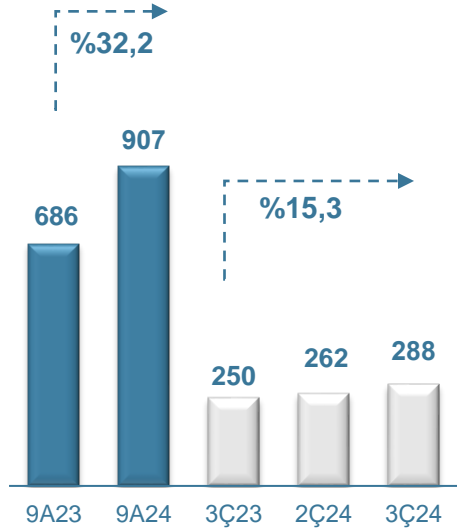
TÜRKİYE'DEN YAPILAN İHRACAT GELİRLERİ (mİn \$)



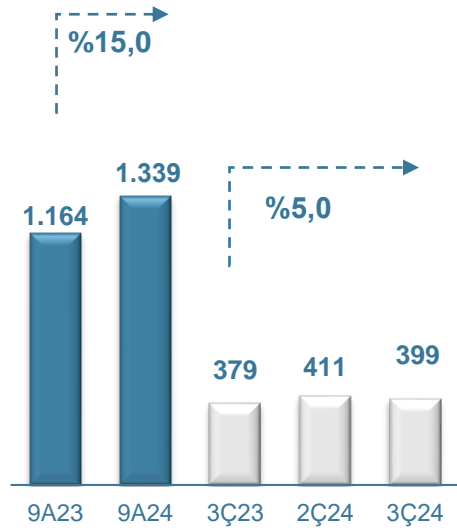
9A24 itibarıyla, global pazarların gelir payı %81 seviyesine çıkmıştır.

9A24'TE ZORLU PAZAR KOŞULLARINA RAĞMEN ARTAN SATIŞ HACMİ VE GELİR

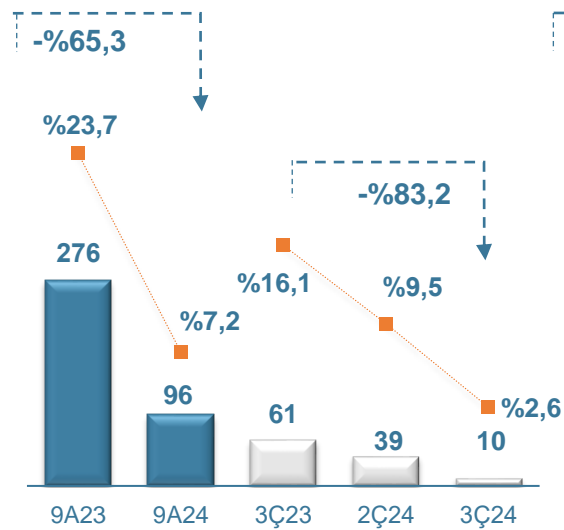
SATIŞ HACMİ (bin ton)



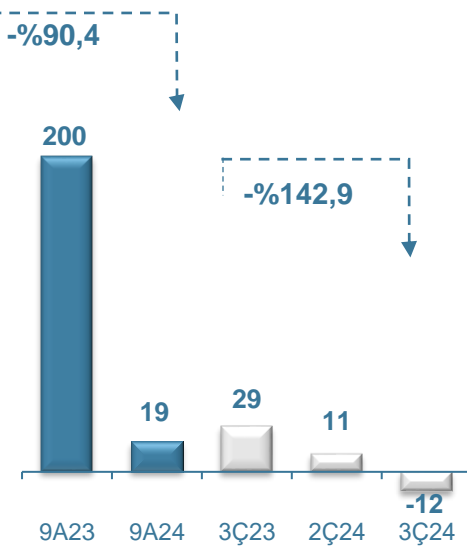
GELİR (mln \$)



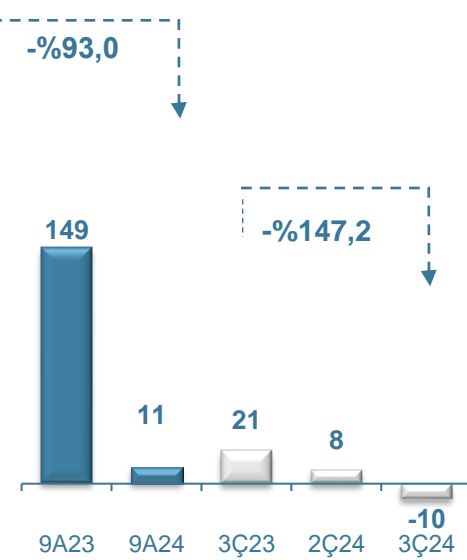
FAVÖK (mln \$) & FAVÖK MARJİ (%)



VERGİ ÖNCESİ KAR (mln \$)



NET KAR (mln \$)



İş kolları bazında 9A 2024 itibarıyla 9A 2023'e kıyasla hacim değişimi:

- + Altyapı ve Proje: %200,3 artış
- + Otomotiv: %6,8 artış
- + Endüstri ve İnşaat: %13,5 artış
- Enerji: %22,1 düşüş

İş kolları bazında 9A 2024 itibarıyla 9A 2023'e kıyasla gelir değişimi:

- + Altyapı ve Proje: %287,6 artış
- + Otomotiv: %3,4 artış
- Endüstri ve İnşaat: %2,3 düşüş
- Enerji: %51,3 düşüş

- Talebin zayıflamasıyla birlikte oluşan üretim kaybının kapasite kullanımı üzerindeki negatif etkileri
- TL'nin reel olarak değer kazanmasının maliyetler ve operasyonel giderler üzerinde yarattığı etki
- Enerji iş kolunda düşen hacim ve satış fiyatları sonucu, 2023'ün ikinci yarısından itibaren başlayan normalizasyon sürecinin devamı

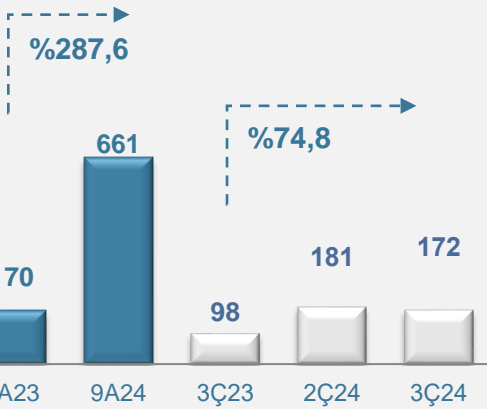
- İşletme sermayesi ihtiyacı doğrultusunda oluşan finansal borçlarla artan finansman maliyetleri

ALTYAPI VE PROJE İŞ KOLU İLE DESTEKLENEN FİNANSAL SONUÇLAR

GELİR PAYI (9A24)

%49

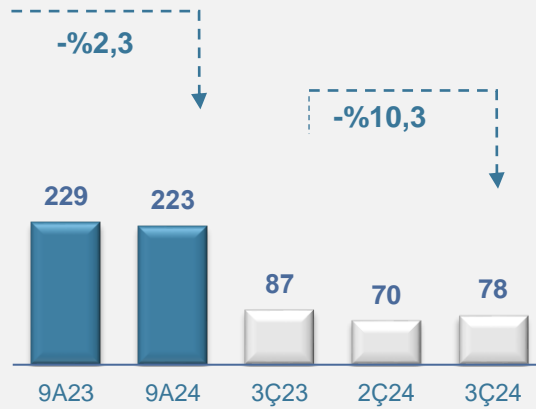
ALTYAPI VE PROJE



- + Nisan 2023'te finansallara konsolide edilmeye başlanan Berg Pipe'in katkısı ile ABD'de devam eden projeler
- + Katma değeri yüksek spiral kaynaklı boru satışlarının artan payı

%17

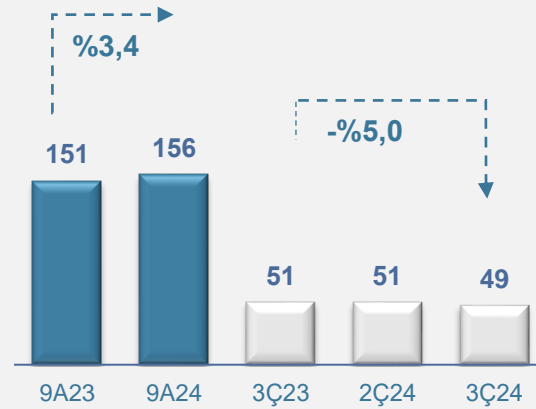
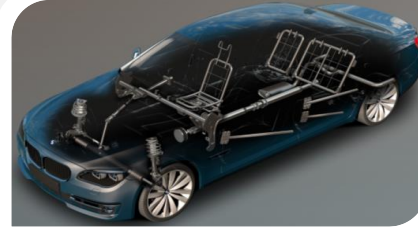
ENDÜSTRİ VE İNŞAAT



- Türkiye başta olmak üzere faaliyet gösterilen pazarlarda talebin zayıf görünümü
- Zayıf talep nedeniyle ölçek ekonomilerinden yararlanılamaması
- ABD SRM hattı yatırımının henüz geçiş döneminde olması nedeniyle katkısının sınırlı kalması
- Artan rekabet

%12

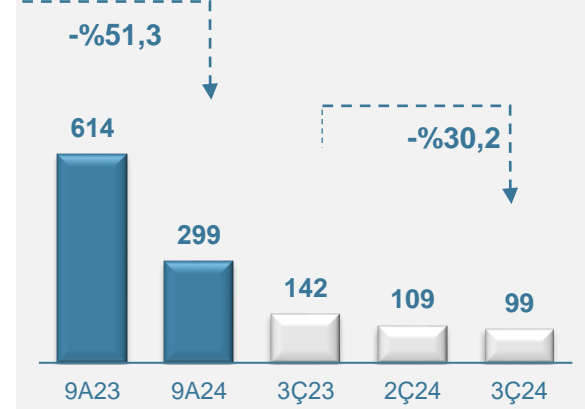
OTOMOTİV



- Özellikle Avrupa otomotiv pazarında talebin zayıf görünümü
- Zayıf talep nedeniyle ölçek ekonomilerinden yararlanılamaması
- Dolar bazında artan işçilik maliyetleri

%22

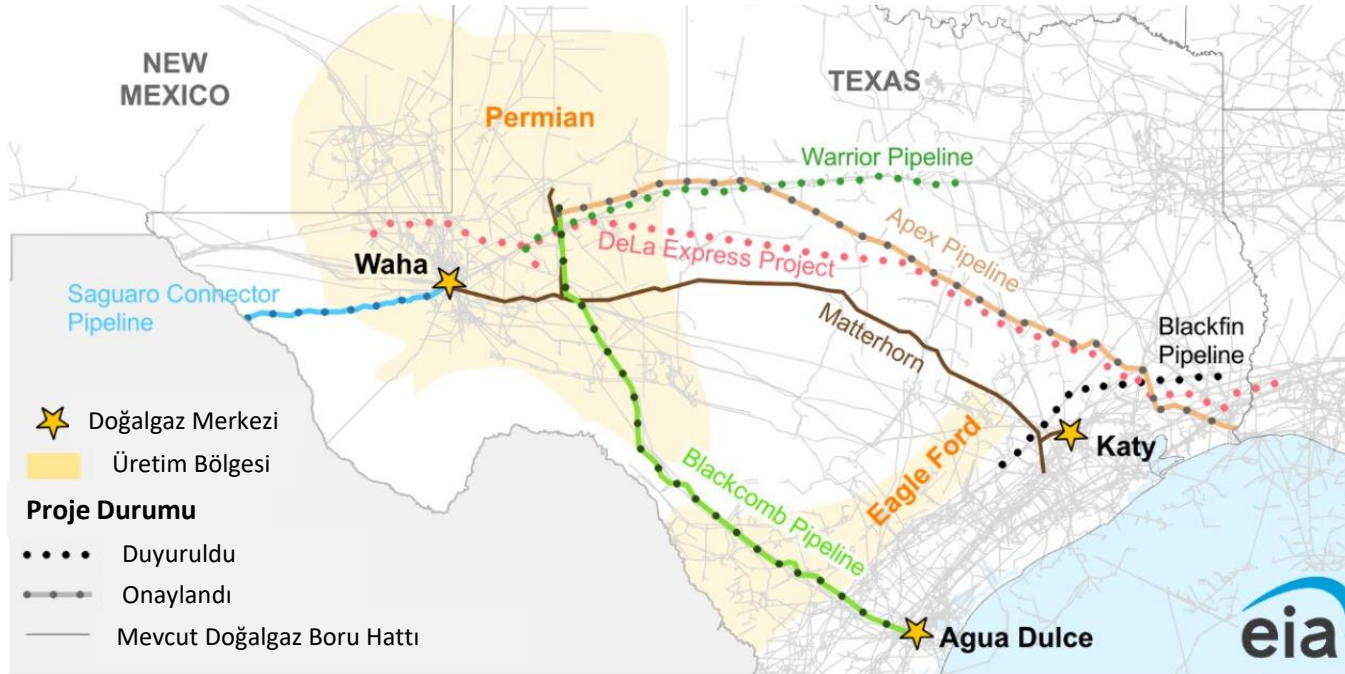
ENERJİ



- o Dengelenen arz talep koşulları kaynaklı normalize olan satış geliri

ABD'DE YENİ İŞ ANLAŞMASI - BLACKCOMB BORU HATTI PROJESİ

Texas Doğalgaz Altyapısı (Eylül 2024)



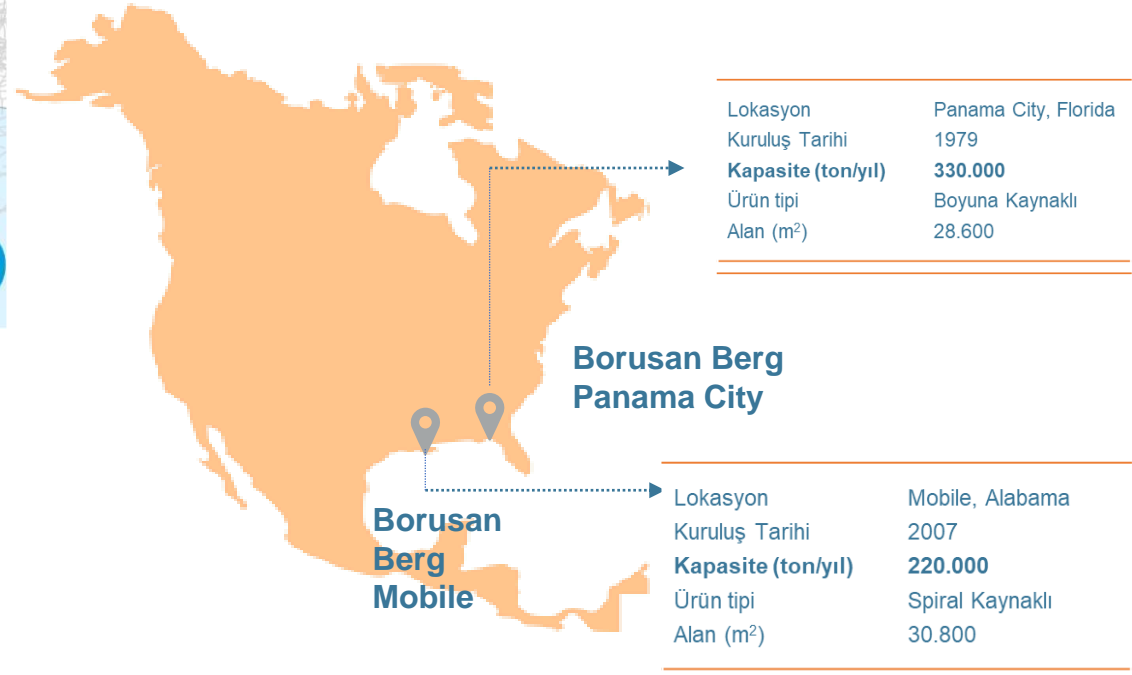
«2.5 Bcf/gün kapasitesine sahip Blackcomb Boru Hattı, doğal gazı yaklaşık 365 mil uzunluğunda, 42 inçlik bir boru hattı aracılığıyla Permian Havzası'ndan güney Texas'taki Agua Dulce'ye taşımak üzere tasarlanmıştır. Operasyonlardan sorumlu Whitewater Midstream, boru hattının 2026'da hizmete girmesini beklemektedir.»

ABD Enerji Enformasyon İdaresi (EIA)

Kaynak: ABD Enerji Enformasyon İdaresi (EIA), PR Newswire

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329428>

- 2024 yılı üçüncü çeyrekte ABD pazarının altyapı & proje iş kolunda sunduğu fırsatlardan yararlanılarak Blackcomb Supply Co, LLC ile Kuzey Amerika'daki Blackcomb Projesi için yaklaşık 363 milyon USD tutarında bir sözleşme imzalanmıştır.
- Proje kapsamında, Borusan Boru olarak teslimatlarımız 2025 yılında başlayacak ve aynı yıl içinde tamamlanacaktır.



ÖZET GELİR TABLOSU (MLN \$)

KONSOLİDE (mln \$)	9A24	9A23	Değişim (%)	3Ç24	3Ç23	Değişim (%)	2Ç24
Gelir	1.339	1.164	%15,0	399	379	%5,0	411
Brüt Kar	103	280	-%63,3	16	60	-%72,6	44
Brüt Kar Marjı (%)	%7,7	%24,1	-16,4 puan	%4,1	%15,7	-11,6 puan	%10,6
Operasyonel Giderler	-59	-69	-%13,5	-21	-23	-%7,6	-20
Operasyonel Gider Marjı (%)	-%4,4	-%5,9	1,4 puan	-%5,2	-%6,0	0,7 puan	-%4,9
Diğer	22	26	-%17,7	6	6	-%0,1	4
FVÖK	66	238	-%72,5	2	43	-%96,5	28
FVÖK Marjı (%)	%4,9	%20,5	-15,5 puan	%0,4	%11,3	-10,9 puan	%6,7
Finansman Giderleri	-46	-39	%19,7	-13,9	-14,3	-%3,2	-16
Vergi Öncesi Kar	19	200	-%90,4	-12	29	A/D	11
Vergi Öncesi Kar Marjı (%)	%1,4	%17,1	-15,7 puan	-%3,1	%7,6	-10,6 puan	%2,7
Net Kar	11	149	-%93,0	-10	21	A/D	8
Net Kar Marjı (%)	%0,8	%12,8	-12,0 puan	-%2,5	%5,5	-7,9 puan	%2,1
Amortisman	31	33	-%4,3	11	12	-%12,6	9
Diğer	-1	5	A/D	-2	6	A/D	2
FAVÖK*	96	276	-%65,3	10	61	-%83,2	39
FAVÖK Marjı (%)	%7,2	%23,7	-16,5 puan	%2,6	%16,1	-13,5 puan	%9,5

* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arızı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

ÖZET GELİR TABLOSU (MLN TL)

KONSOLİDE (mIn TL)*	9A24	9A23	Değişim (%)	3Ç24	3Ç23	Değişim (%)	2Ç24
Gelir	42.984	25.734	%67,0	13.338	10.156	%31,3	13.290
Brüt Kar	3.286	5.975	-%45,0	545	1.594	-%65,8	1.412
Brüt Kar Marjı (%)	%7,7	%24,1	-16,4 puan	%4,1	%15,7	-11,6 puan	%10,6
Operasyonel Giderler	- 1.913	- 1.525	%25,4	-698	-605	%15,5	-646
Operasyonel Gider Marjı (%)	-%4,4	-%5,9	1,4 puan	-%5,2	-%6,0	0,7 puan	-%4,9
Diğer	694	567	%22,4	204	163	%24,8	128
FVÖK	2.067	5.017	-%58,8	51	1.152	-%95,6	894
FVÖK Marjı (%)	%4,9	%20,5	-15,5 puan	%0,4	%11,3	-10,9 puan	%6,7
Finansman Giderleri	- 1.493	-867	%72,1	-464	-383	%21,1	-529
Vergi Öncesi Kar	574	4.149	-%86,2	-413	769	A/D	365
Vergi Öncesi Kar Marjı (%)	%1,4	%17,1	-15,7 puan	-%3,1	%7,6	-10,6 puan	%2,7
Net Kar	311	3.093	-%89,9	-328	556	A/D	273
Net Kar Marjı (%)	%0,8	%12,8	-12,0 puan	-%2,5	%5,5	-7,9 puan	%2,1
Amortisman	1.013	730	%38,6	353	323	%9,2	299
Diğer	- 31	116	A/D	-59	133	A/D	74
FAVÖK**	3.049	5.863	%48,0	345	1.608	-%78,6	1.267
FAVÖK Marjı (%)	%7,2	%23,7	-16,5 puan	%2,6	%16,1	-13,5 puan	%9,5

* TL Konsolide Gelir Tablosundaki marjlar, ABD doları bazındaki Gelir Tablosundan alınmıştır.

** FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arzı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

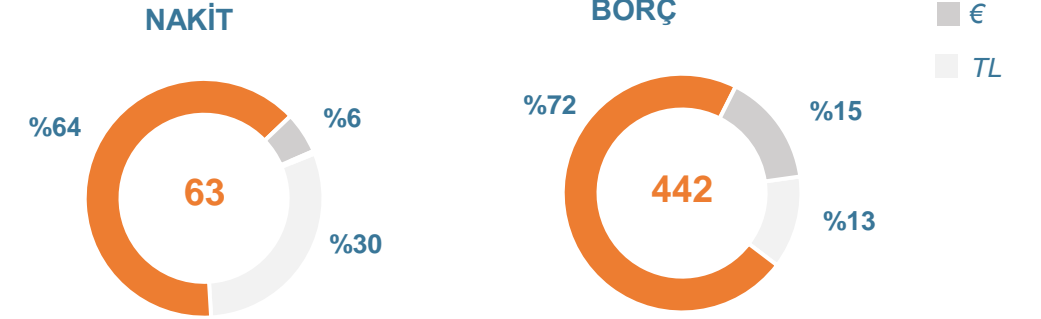
ÖZET BİLANÇO VE DÖVİZ POZİSYONU

BİLANÇO

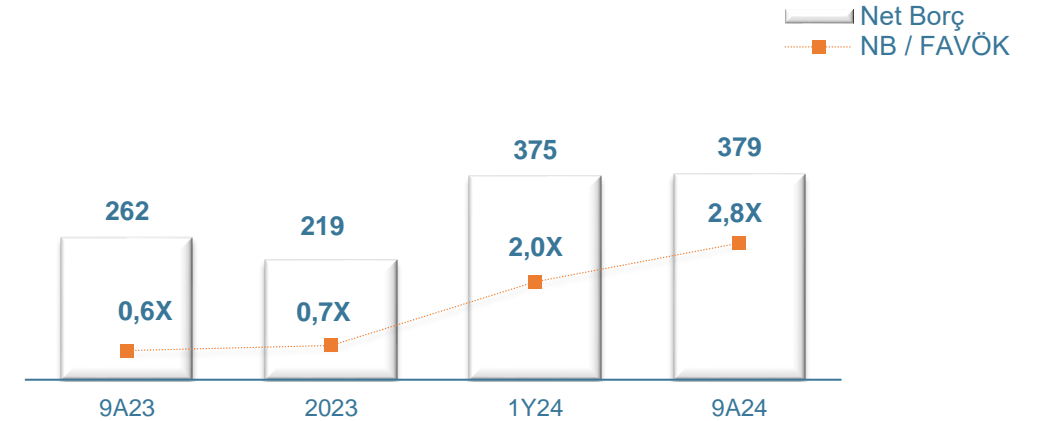
(mIn \$)	3Ç24	2Ç24	2023	3Ç23
Nakit ve Nakit Benzerleri	63	58	129	134
Ticari Alacaklar	170	180	197	191
Stoklar	443	557	537	526
Stok Avansları	3	3	57	39
Dönen Varlıklar	807	934	1.084	986
Duran Varlıklar	868	838	816	865
TOPLAM VARLIKLAR	1.676	1.772	1.899	1.850
Kısa Vadeli Borçlanmalar	344	321	265	297
Ticari Borçlar	117	182	293	253
Alınan Avanslar	94	139	221	254
Kısa Vadeli Yükümlülükler	616	704	874	846
Uzun Vadeli Borçlar	98	112	84	99
Uzun Vadeli Yükümlülükler	184	201	178	235
Ödenmiş Sermaye	69	69	69	69
Özkaynaklar	876	868	848	769
TOPLAM KAYNAKLAR	1.676	1.772	1.899	1.850
(milyon \$)	3Ç24	2Ç24	2023	3Ç23
Net İşletme Sermayesi*	405	420	277	249
Net Finansal Borç	379	375	219	262

NAKİT – BORÇ KIRILIMI (3Ç24)

(mIn \$)



NET FİNANSAL BORÇ**/FAVÖK



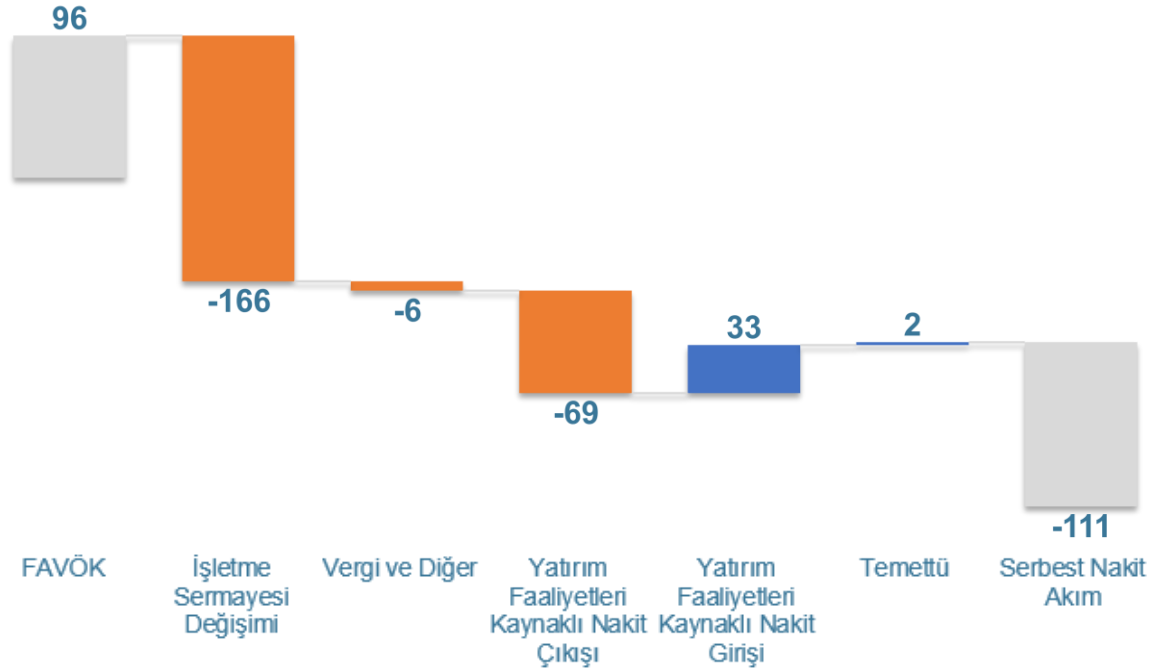
* Net işletme sermayesi avans kalemleri de dahil edilerek hesaplanmaktadır.

** Net Finansal Borç/FAVÖK oranları son bir yıllık FAVÖK kullanılarak hesaplanmıştır.

3Ç24 NAKİT AKIMI

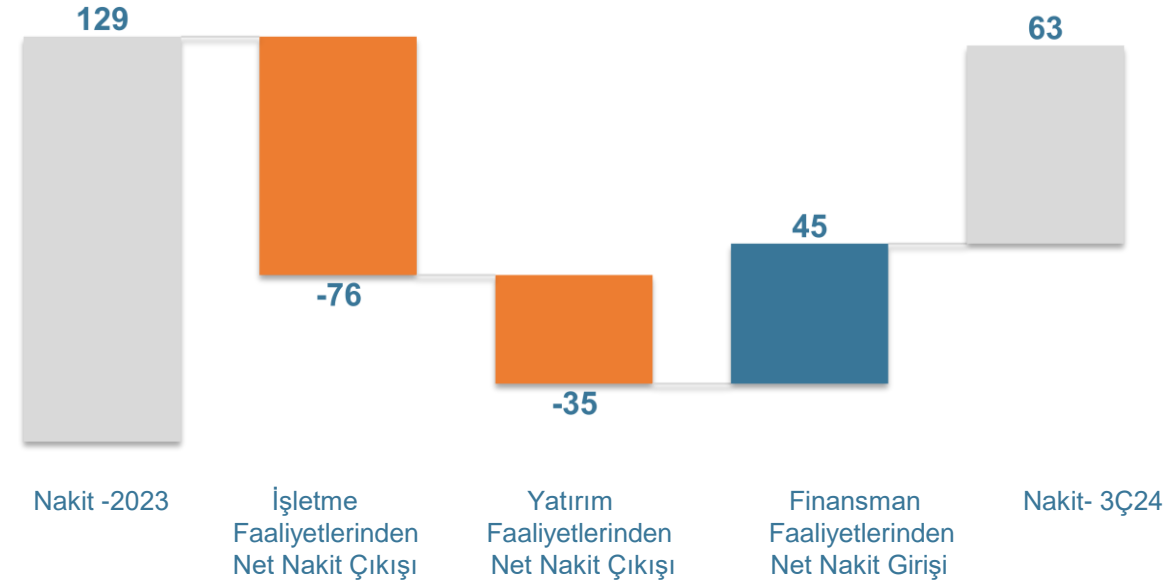
SERBEST NAKİT AKIMI

(mln \$)



NAKİT DEĞİŞİMİ

(mln \$)



2024 YILI BEKLENTİLERİ

	2020	2021	2022	2023	9A24	2024 1Y24 Tahmini	2024 Güncel Tahmin
Satış hacmi (mln ton)	0,63	0,76	0,85	1,06	0,91	1,05 – 1,20	1,00 – 1,12
Gelir (milyar \$)	0,5	0,8	1,3	1,7	1,3	1,7 – 2,0	1,6 – 1,8
FAVÖK Marjı (%)	%9,9	%9,8	%14,9	%18,2	%7,2	%8 - %10	%5 - %7

- 2024 yılının ilk dokuz ayında finansal sonuçlar, üçüncü çeyrekte talebin zayıf görünümünün daha da belirginleşmesi, artan fiyatlamaya zorlukları ve maliyet baskıları nedeniyle beklentilerin altında kalmıştır.
- Üçüncü çeyrek gerçekleştirmeleri ve yılının kalan dönemine ilişkin talep ve maliyet beklentilerindeki değişiklikler doğrultusunda satış hacmi 1,00-1,12 milyon ton aralığına, gelir 1,6-1,8 milyar dolar aralığına, FAVÖK marjı ise %5-%7 aralığına güncellenmiştir.
- Beklentiler normal şartlarda yılda dört kez, çeyrek dönem finansal sonuçlarla paylaşılmaktadır.

HEDEFİMİZ: PAYDAŞ DEĞERİNİ YÜKSELTEREK BBB'Yİ GELECEĞE HAZIRLAMAK

REKABET AVANTAJLARI

- Hızlı aksiyon alan, esnek, krizleri avantaja çevirme vizyonu olan **kalifiye insan kaynağı**
- **Kaliteli ve öncü** marka algısı
- Maksimum müşteri ve çözüm odağı yaklaşımı sayesinde **yüksek müşteri memnuniyeti**
- Katma değerli ürünler, sürekli büyüme ve güvenilir partner yaklaşımı nedeniyle **tedarikçilerin tercih ettiği üretici**
- Yeni yatırımlar ile sürekli desteklenen **geniş ürün yelpazesi**
- Soğuk çekim borularda **Avrupa'da 1.** ve dikişli çelik borularda **ABD'nin önde gelen üreticisi**
- Farklı dinamiklerle hareket eden coğrafya ve segmentlerdeki varlığı ile **dengeli portföy yaklaşımı**

DÖNÜŞÜM ODAKLARI

- ÇSY odaklı **kültürel dönüşüm**
- Sınırdaki Karbon Düzenlemesi **(CBAM) uyum çalışmaları**
- **SAP** projesi ile başlayan dijital transformasyon
- Operasyonel giderlerde **tasarruf** önlemleri
- Üretim Maliyetlerinde **iyileştirme** çalışmaları
- İş kolları ve coğrafi alanlarda, **karlılık odaklı sürdürülebilir büyüme**
- **Yeni coğrafyalardaki** satın almaların ve yatırımların en verimli şekilde entegrasyonu
- Müşteri ve ürün iletişimini sağlayacak **akıllı borular ile katma değer yaratmak**
- Hidrojen, karbon yakalama ve enerji depolama ürünleri ile **yeni pazarlar hedeflemek**

STRATEJİK AKSİYONLAR

- Altyapı ve Proje: **ABD'de Berg Pipe satın alımı** ile Kuzey Amerika Pazarında büyüme
- Endüstri ve İnşaat: **ABD'de SRM yatırımı** ile yeni ürünlerin portföy ağırlığının artırılması
- Otomotiv: **Romanya'da işleme merkezi yatırımı** ile Avrupa'da Tier 1 - Tier 2 müşteri segmentlerinde penetrasyon
- Enerji: Mevcut hatlarda **otomasyon ve robotik yatırımlara** ağırlık vererek karlı gelir büyümesini sürdürme
- Verimlilik odaklı **satın alma ve birleşme** opsiyonlarının her zaman değerlendirilmesi

ÇEVRESEL, SOSYAL, YÖNETİŞİM (ÇSY) ODAKLI AKSİYONLARIMIZ

İNSAN

ÖNCELİKLER

- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Toplumsal Katkı
- Etkin İnsan Yönetimi

İLGİLİ KPI'LAR

- Kaza Sıklık ve Ağırlığında Azalma
- Kadın Çalışan Oranı
- Çalışan Bağlılığı
- Yetenek Elde Tutma Oranı

İLGİLİ SKA



İKLİM

- Atık Yönetimi
- Döngüsel Ekonomi
- İklim Krizi ile Mücadele
- Sıfır Karbon Ekonomisine Geçiş

- Kapsam 1 ve 2 Emisyon Azaltımı
- Atık Azaltımı
- Su Tüketiminin Azaltılması
- Geri Kazanılan Suyun Artırılması



YÖNETİŞİM

- Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik
- Etkin Risk ve Kriz Yönetimi
- Müşteri İlişkilerinde Mükemmeliyet
- Yenilikçi İş Modellerinin Benimsenmesi

- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum
- Tüm Sürdürülebilirlik KPI'ları
- Tedarik Zincirinde Yeşil Satın Alma



İNNOVASYON

- Yeni Ürün ve İnovasyon
- Dijital Dönüşüm
- Yapay Zeka
- Operasyonel Verimlilik

- Yeni İş Modellerinden Elde Edilen Gelir
- Döngüsel İş Modeli (Ürün veya Hizmet) Devreye Alma





BORUSAN BORU

Telefon

0 212 3935758

E-mail

bb.investor@borusan.com