

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	2	RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİ	20
RAPOR HAKKINDA	3	RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİ	21
İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MEKTUBU	4	PAYDAŞ KATILIMI VE ÖNCELİKLENDİRME	29
BORUSAN BORU'DA ÖNE ÇIKANLAR	6	ETKİ ODAKLI ÖNCELİKLENDİRME	32
2023 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR	7	FİNANSAL ÖNCELİKLENDİRME	34
		SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARINA	
		KATKIMIZ	36
YÖNETİŞİM	8	METRİKLER VE HEDEFLER	38
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ORGANİZASYONU	9	METRİKLER VE HEDEFLER	39
		İLETİŞİM	42
STRATEJİ	14		
STRATEJİ	15		
YEŞİL DÖNÜŞÜM STRATEJİK YAKLAŞIMI	18		



SUNUŞ

RAPOR HAKKINDA



Borusan Boru, 4. raporunu paydaşlarına sunmaktan memnuniyet duyar.

Borusan Boru 2020 yılından beri paydaşları ile şeffaf iletişime katkı sunmayı hedefleyen sürdürülebilirlik raporları yayınlamaktadır.

2023 yılı sürdürülebilirlik raporu, Borusan Boru'nun global faaliyetleri hakkındaki bilgiye yer veren 2. rapordur.

Türk sanayisinin gelişimine tanıklık eden, zaman içinde Türkiye'den doğarak global bir üreticiye dönüşen Borusan Boru 2023 yılında önemli bir adım atarak yeni marka kimliğini devreye almıştır. Şirket bu doğrultuda faaliyetlerini Türkiye'de Borusan Boru, uluslararası arenada ise Borusan Pipe markaları altında yürütmeye başlamıştır.

Borusan Boru, çevik ekiplerinin kılavuzluğunda ve tüm çalışanlarının katkısı ile sürdürülebilirlik alanında ortaya koyduğu pozitif etkiyi belirlemek amacıyla 3 yıldan fazla süredir çalışmalar yürütmekte ve faaliyet alanlarında sürdürülebilir kalkınma odaklı değer üretmektedir.

Şirketin hedefi yıllık bazda yayınladığı raporları aracılığıyla tüm paydaşlarımızın sürdürülebilirlik alanında farkındalıklarına katkıda bulunmaktır.

Raporun dönemi ve kapsamı

1 Ocak 2023-31 Aralık 2023 dönemine ait bu rapor, Borusan Boru'nun Türkiye'deki operasyonlarının yanı sıra İtalya Vobarno ve ABD Baytown'daki faaliyetleri ile 2023 yılında Borusan Boru bünyesine katılan Berg EUROPIPE Holding Corp'un Panama Mobile ve Panama City'deki operasyonlarını kapsamaktadır.

Raporlama standartları

Rapor, Borusan Boru'nun 2022 yılında imzacı olarak iştirak ettiği Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) prensiplerine ve GRI Standartları'na uyumlu hazırlanmıştır.

GRI İçerik Endeksi Raporun Ekler bölümünde sunulmuştur.

Borusan Boru'nun öncelikli konuları bağlamında yürüttüğü faaliyetlerin BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) katkıları ilgili hedeflerle eşleşmeler bazında belirlenmiş ve Şirket'in küresel anlamda ortaya koyduğu etkiler belirlenmiştir.

Rapor hazırlanırken 29 Aralık 2023 tarihinde yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve yurt dışı iştiraklerin varlığı sebebiyle kademeli olarak devreye girecek olan AB Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD-Corporate Sustainability Reporting Directive) de dikkate alınmıştır. TSRS ve CSRD uyumunu gösteren içerik listeleri raporun Ekler bölümünde yer almaktadır.

Referanslar

Raporda kullanılan "şirket", "kuruluş" ve "kurum" Borusan Birleşik Boru Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak tescil edilen Borusan Boru ("BBB"), "Holding" terimi ise Borusan Holding'i ifade etmektedir.

Denetim yaklaşımı

Raporda sunulan su verileri QSI, iklim verileri ise Bureau Veritas tarafından denetlenmiştir. Denetim beyanları raporun 145-147 sayfasında yer almaktadır. Diğer göstergeler özelinde bir dış denetim alınmamıştır.

İletişim

Borusan Boru, paydaşlarının geri bildirimlerine önem ve değer verir.

- Borusan Boru'nun faaliyetleri kapsamındaki geri bildirim ve soruların bsurdurulebilirlik@borusan.com ve bb.investor@borusan.com
- Borusan Holding ile ilgili geri bildirim ve soruların kileti@borusan.com

e-posta adreslerine iletilmesi rica olunur.



Rapor künyesi

Rapor Sachi Danışmanlık iş birliğinde oluşturulmuştur.

Raporun Türkçe editörlüğü ve tasarım çalışması Tayburn tarafından gerçekleştirilmiştir.

İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MEKTUBU

Kazanımlarımızdan aldığımız güç ile geleceğe yaşanabilir bir dünya bırakmak adına çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz.



2023 yılında, sürdürülen finansal disiplin odağıyla, Borusan Boru tarihinin en güçlü mali sonuçlarını kaydederken, sürdürülebilir kârlı gelir büyümesine yönelik yatırımlarımıza devam ettik.

Sürdürülebilirlik, iş süreçlerimizin merkezinde yer almakta, operasyonlarımızın her aşamasında bu perspektif benimsenmektedir. Sektörümüzde sürdürülebilirlik alanında öncü bir rol üstlenen kurum olarak, karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik uygulamalardan iş sağlığı ve güvenliği (İSG) alanındaki geliştirmelere kadar geniş bir yelpazede çalışmalar yürütüyoruz.

Sunduğumuz ürünlerin ve hizmetlerin yanı sıra, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma taahhüdümüzle ön plana çıkarken, mevcut değerleri korumak ve ilerletmek sorumluluğunu üstlenerek çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Sektörünün ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlayan şirket olma adımımızla başlayan bir süreçte, karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik uygulamalarımızdan İSG alanında

kaydettiğimiz gelişmelere kadar çeşitli alanlarda değerli kazanımlara imza attık.

Bu kazanımlardan aldığımız güç ile geleceğe yaşanabilir bir dünya bırakmak adına çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz.

Borusan Boru, Borusan Holding'in iklim, insan ve inovasyon odaklı sürdürülebilirlik değer alanları ile de paralel hareket etmektedir.

2020 yılında başlattığımız sürdürülebilirlik yolculuğumuz, 2023 yıl sonu itibarıyla 7 tematik gruptan 95 ekip üyesi çalışma arkadaşımızın katkılarıyla, sektörümüze rehberlik eden bir olgunluk noktasına ulaştı. Bu bağlamdaki bir diğer önemli adım sürdürülebilirlik tematik gruplarımızın çalışmalarına 2023 yılında İtalya ve ABD'de faaliyet gösteren fabrikalarımızın da eklenmesi ve dolayısıyla sürdürülebilirlik hareketimizin tüm lokasyonlarımızda etkinlik kazanması oldu.

Elde ettiğimiz sonuçları, şeffaf bir şekilde paydaşlarımıza sunmanın mutluluğunu ve gururunu yaşıyorum.

2023 finansal liderliğin yanı sıra kaynaklarımızı en verimli şekilde kullanmaya, Türkiye pazarındaki öncü çelik boru üreticisi pozisyonumuzu korumaya, ihracat pazarlarındaki fırsatları takip etmeye ve yurt dışı pazarlarda büyüme potansiyeli gördüğümüz alanlarda yatırım ve satın alma olasılıklarını değerlendirmeye devam ettiğimiz bir yıl oldu.

Şüphesiz ki; yetkin ve inisiyatif alabilen, Borusan Boru'nun hedeflerini kişisel hedefleri ile içselleştirebilen, adanmış insan kaynağımız olmasaydı, bu büyük başarılarımıza imza atamazdık.

2023 yılında da küresel ekonomik belirsizlik artmaya devam etti. Bu süreç, risk ve fırsatları düzenli olarak değerlendirerek tüm şirketlerimiz nezdinde yeni fırsatlar

DAHA YAŞANABİLİR BİR DÜNYA

Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmayı taahhüt ediyoruz.

İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MEKTUBU



ve stratejiler belirlemeye zorlamıştır. Borusan Boru olarak, her türlü olumsuz gelişmeyi, küresel anlamda değer katma potansiyeli taşıyan yeni fırsatlar olarak görmektediriz. Tüm dış etkenleri dikkate alarak stratejimize entegre ediyor, sürdürülebilir kalkınma hedeflerini destekleyen iş yapış biçimimizi geliştiriyoruz.

2023 yılında sürdürülebilirlik alanındaki en büyük başarılarımızdan biri 2022 yılında olduğu gibi ISO 14064:2018 standardına göre doğrulanmış sera gazı emisyonu değerlerimizde 2021 (baz yılı) yılına %13 azalma elde etmemiz oldu.

Ayrıca su tasarrufu projelerimiz sayesinde su tüketimimizi %32 oranında azalttık.

2023 yılında birinci kalite ürün konsolide brüt kârlılığın %16'sı, satış tonajının %10'unu temsil eden yeni ürün ve servis grubunda yapılan satışlardan sağlandı.

Borusan'da toplumsal cinsiyet eşitliğinin kurumsal ve bireysel düzeyde benimsenmesi ve içselleştirilmesi gerektiği inancıyla 2015 yılı Kasım ayında Borusan Eşitlik Toplumsal Eşitlik Platformu kuruldu. 2023 yılında kurduğumuz Sürdürülebilir Yetenek Yönetimi çevik ekibi ile de Borusan Eşitlik ekibindeki gibi insan odaklı çalışmalarımıza devam ettik.

Türk çelik boru pazarının öncü şirketlerinden biri olarak, bizler. süreçlerimizle, iş güvenliğine dair standartların gelişmesini destekleyen British Safety Council tarafından verilen "Uluslararası İş Güvenliği Ödülü"ne 2023 yılında da layık görüldük.

İSG konusunda dünyanın en saygın kurumlarından British Safety Council'in 66. kez düzenlenen programında "Merit" kategorisinde ödülün sahibi olduk.

Çalışan memnuniyet anketi sonuçlarına göre 2023'te personelimizin memnuniyet oranı %79 olarak gerçekleşti.

2000'li yılların başından bu yana İtalya'da, ABD'de ve son olarak Romanya'da kurulan tesislerimiz ile her geçen gün sektördeki varlığımızı büyütmeye ve etkinliğimizi artırmaya devam ederken, iddiamızı 2023 yılında gerçekleştirdiğimiz Berg Pipe satın alımı ile daha da güçlendirdik.

ABD'deki en büyük Türk sanayi yatırımcılarından biri olarak kendimizi konumlandırıyor ve sürdürülebilir büyüme stratejisi kapsamında lokalden globale büyük adımlar atarak faaliyetlerimizi genişletiyoruz. Tüm süreçlerimizde olduğu gibi sürdürülebilirlik yolculuğumuzu da kapsayıcı bir bakış açısı ile devam ettiriyor ve sürdürülebilirlik adımlarımızı dünyaya taşıyoruz.

Cumhuriyetimizin 100. yılını geride bırakırken, önümüzdeki yüzyıllara umutla bakıyoruz.

Bu yıl Borusan Grup 80. yaşını kutluyor. 80 yıl uzun bir süre gibi görünse de daha fazlasını yapmak için "Daha yeni başladık" diyor, iklim, insan, inovasyon stratejimiz ile büyümek için çaba gösteriyoruz. Bu vesile ile, bu süreçte bizden desteklerini esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları yaklaşımında olan ve tüm coğrafyalardaki faaliyetlerimizi kapsayacak şekilde hazırladığımız 2023 yılı sürdürülebilirlik performansımızın detaylarını siz değerli paydaşlarımızın ve kamuoyunun dikkatine sunuyorum.

Zafer Atabey
İcra Kurulu Başkanı

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HAREKETİ

2023 yılında İtalya ve ABD'nin de eklenmesi ile sürdürülebilirlik hareketimiz tüm lokasyonlarımızda etkinlik kazandı.

BORUSAN BORU'DA ÖNE ÇIKANLAR*

- 3 Kıtada 11 Üretim Tesisi
- 2.500'den Fazla Çalışan Sayısı
- Net Kâr: **194,1 milyon ABD doları**
- Global Pazarların Yerel Oyuncusu
- Toplam Satış Hacmi: **1,1 milyon ton**
- Piyasa Değeri: **2,8 milyar ABD doları**
- 80'den Fazla Ülkeye İhracat
- Konsolide Satış Gelirleri: **1,7 milyar ABD doları**

- Şirketin ünvanı, 23 Kasım 2023 itibarıyla, **Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.** (Borusan Boru) olarak tescil edilmiştir.
- Borusan Grubu, Salzgitter Mannesmann GmbH'ın, BMB Holding A.Ş.'nin sermayesindeki %23 oranındaki hissesini devralmıştır.
- Borusan Boru tarafından inovasyon çalışmalarına öncü olacak **Factory Innovation Network** markasının kurulması

- Borusan Boru'nun, **162 milyon ABD dolarlık** işlem ile büyük çaplı hat borularında Florida'daki LSAW (1979) ve Alabama'daki HSAW (2007) tesisleriyle ABD'nin en yüksek kalite ve kapasitede üretim yapan şirketlerinden Berg Pipe'in %100'ünü satın alması
- Borusan Boru'nun Romanya'da hizmet merkezi kurmak için **15 milyon avro** yatırım yapması*
- Borusan Boru'nun çelik boru sektöründe, "**İş'te Eşit Kadın Sertifikası**" alan ilk şirket olması



















- Borusan Boru Yatırım Holding A.Ş.'nin içerisindeki pay sahipliği %100'e çıkarılırken markanın Borusan Boru olarak yeni kimliğine kavuşması
- ABD, Baytown'da **50 milyon ABD doları** tutarında SRM Hattı yatırımı devam etmiştir*

KALİTELİ VE YENİLİKÇİ ÜRÜNLER

Borusan Boru, üretimde mükemmellik hedefiyle 3 kıtadaki 11 tesisinde kaliteli ve yenilikçi ürünlere imza atmaktadır.

* 2023 yıl sonu verileridir.

2023 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

Girdilerimiz	Yarattığımız Değer	Çıktılar	SKA
 Finansal Sermaye	<p>Güçlü finansal yapısı, ve kurumsal altyapısı ile boru sektöründe öncü şirketi Paydaşlar için finansal değer Dünya ekonomisine katkı</p>	<p>1,7 milyar ABD doları Net kâr 194 milyon ABD doları</p>	
 İnsan Sermaye	<p>Güvenli çalışma ortamı Borusan Eşittir Platformu ile kapsayıcı ve herkes için eşit bir iş yeri oluşturmak Tercih edilen işyeri olmak</p>	<p>56.358 saat eğitim %47 kaza sıklık oranında azalma Uluslararası iş güvenliği ödülü</p>	 
 Doğal Sermaye	<p>Borusan Grubu net sıfır hedefine katkı Boru üretiminde döngüsellik Su ve atık yönetimi ile su ayak izini azaltmak Ekosistemi ve çeşitliliği koruma</p>	<p>Kapsam 1 + Kapsam 2 değerlerinde %13 azalma</p>	  
 Fikri Sermaye	<p>Sürdürülebilir ürün Genç girişimcilere destek Güçlü inovasyon ve Ar-Ge faaliyetleri</p>	<p>Brüt kârlılığın %16'sı ürün ve servis grubu 2 adet sürdürülebilir ürün</p>	 
 Sosyal Sermaye	<p>Sosyal geri kazanımı olan projeler geliştirmek Paydaşlar ile iş birliği Gönüllülük çalışmaları Toplum için sürdürülebilir fayda</p>	<p>İlham veren kahvaltılar Oryantasyon planları Geri bildirim mekanizması</p>	 
 Üretilmiş Sermaye	<p>En köklü boru üretim tesisi ile Türkiye'de ve dünyada öncü üretim tesisi</p>	<p>2 milyon ton üretim kapasitesi</p>	 

İlham olma sorumluluğuyla çıkılan yolda Borusan Boru'ya ışık tutması için hazırlamış manifestoya ulaşmak için [tıklayınız](#).

YÖNETİŞİM

*Günümüzün her bir sosyal ve küresel sorunu, kılık değiştirmiş bir iş fırsatıdır.
Peter Drucker*

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ORGANİZASYONU

2024 yılında İtalya ve ABD’de bulunan fabrikalarında da sürdürülebilirlik çalışmaları başlatılmıştır.



KAPSAYICI BİR YÖNETİŞİM ÖRNEĞİ

95 kişi ve 7 çevik ekipten oluşan Sürdürülebilirlik Tematik Grupları çalışmaları ile kapsayıcı bir yönetim örneği sergilemektedir.

95 kişi ve 7 çevik ekipten oluşan Sürdürülebilirlik Tematik Grupları haftalık toplantılar ile mevcut durumdaki ihtiyaçları, riskleri ve fırsatları belirleyerek, düzenli olarak Borusan Boru Sürdürülebilirlik Komitesi ile paylaşımlar yapmakta, kapsayıcı bir yönetim örneği sergilemektedir.

2024 yılında İtalya ve ABD’de bulunan fabrikalarda da sürdürülebilirlik çalışmaları başlatılarak sürecin Borusan Boru’nun tüm lokasyonlarını kapsamaya hedeflenmiştir.

Çevik ekipler, haftalık toplantılar yaparak çalışmalarındaki ihtiyaçları ve engelleri belirler, ilgili aksiyonları alırlar. Ay sonlarında Borusan Boru Sürdürülebilirlik Lideri, Borusan Holding Sürdürülebilirlik Komitesine yaptığı sunumlarla sürdürülebilirlik yolculuklarında geline nokta hakkında bilgi verir.

Yıl sonu genel değerlendirmesi ise [2022 Sürdürülebilirlik Raporu](#) kapsamında çalışanlarla paylaşılmıştır.

Sürdürülebilirlik ekip liderleri ve İcra Kurulu’nun katılımı ile yıl sonlarındaki sürdürülebilirlik toplantıları ile genel değerlendirme yapılarak bir sonraki yılın hedefleri ve bütçesi değerlendirilir.

Çeyrek dönemlerde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında sürdürülebilirlik hedefleri hakkında sunum yapılarak, hedeflerdeki son durum ve dönemsel risk ve fırsatlar paylaşılmaktadır.

Borusan Boru’da sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu yapılanma, İcra Kurulu Başkanı liderliğindeki sürdürülebilirlik üst kuruludur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ORGANİZASYONU



İcra Kurulu Başkanı'nın görevleri arasında:

1. Sürdürülebilirlik konularının sponsor olarak şirketi temsil etmek ve Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi Başkanı olarak hareket etmek.
2. Sürdürülebilirliği stratejik kararlara dâhil etmek için üst yönetim ile iletişim kurmak.
3. Şirket genelinde sürdürülebilirlik konularının yönlendirilmesi ve yürütülmesi konusunda sponsor olmak.
4. İlerleme hakkında kilit yöneticiler de dâhil olmak üzere paydaşlarla iletişim kurmak.

5. İcra Kurulu Başkanı sıfatıyla, kısa vadeli (0-1 yıl), orta vadeli (1-3 yıl) ve uzun vadeli (3-7 yıl) şirket hedeflerine odaklı çalışmalar yürütmek ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile irtibat kurmak.

6. Sürdürülebilirlik temelli yatırımlar için bütçeyi onaylamak, reddetmek ya da değişikliği teklif etmek yer alır.

Ancak yatırım kararları yönetim kurulunun yetkisindedir.

İcra Kurulu Başkanı önderliğinde gerçekleştirilen, aylık sürdürülebilirlik kurul toplantılarında çevik grupların liderlerinin temsilcileriyle düzenli olarak bir araya gelmektedir.

Komite, Borusan Holding ile uyumlu olarak iklim değişikliği de dâhil olmak üzere şirketin sürdürülebilirlik hedeflerinin onaylanmasına yönelik çalışmalar yürütür. Yönetim kurulu tüm çevik gruplar tarafından belirlenen projelerin yatırım kararlarını alır.

İcra Kurulu Başkanı sürdürülebilirlik kapsamındaki görevlerinde, CSO (Chief Sustainability Officer) ile çalışmaktadır.

Borusan Boru İcra Kurulu Başkanı uzun yıllara dayalı sanayi deneyimi ve sektörel tecrübesi bağlamında, risk ve fırsat süreçlerinde karar alma konusunda şirketin stratejisini İcra Kurulu üyeleri ile birlikte yönetmektedir. İcra Kurulu Başkanı'na bağlı görev yapan risk yöneticisi, sürdürülebilirlik kapsamında risk ve fırsat süreçlerinin belirlenmesine ve güncellenmesine destek olur.

Borusan Boru'da risk yönetimi ve iç kontrol fonksiyonu, Şirket yönetiminin sorumluluğu ve kontrolündedir. Şirket yönetimi, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) kapsamında hazırladığı finansal tabloları ve tanımlanmış kritik performans göstergelerini ilgili açıklamaları da içeren bir rapor ile aylık olarak Yönetim Kuruluna iletmektedir.

Borusan Boru'ya ait süreç riskleri de düzenli olarak Yönetim Kuruluna raporlanmaktadır. Sürdürülebilirlik özelinde belirlenen risk ve fırsat süreçleri, finansal büyüklükleri de tespit edilerek hem İcra Kurulu hem de Yönetim Kurulu ile düzenli olarak paylaşılmaktadır.

Risk yönetimi ve iç kontrol fonksiyonu ekibi, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik bağlantıları konusunda uzman ve yetkin olup, multidisipliner bir yaklaşım ile çalışmaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2023 yılı iklim ile mücadele çalışmaları bütçesi 2.250 bin ABD doları mertebesindedir. Bu bütçenin dışında ayrıca, sürdürülebilirlik ve çevre kapsamında üst kurul tarafından onaylanan ayrı sürdürülebilirlik bütçe kalemleri de mevcuttur.

2023 yılında belirlenen bütçe karşılığında yaklaşık 8.961 ton CO₂ yıllık emisyon azaltımı hedeflenmiştir. Emisyon yönetimi sürecinin detaylarına raporun İklim başlıklı bölümünden ulaşabilirsiniz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ORGANİZASYONU



Borasan Boru Sürdürülebilirlikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Holding bünyesindeki Üst Kurulun üyesidir. Sürdürülebilirlikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı'nın (CSO) görevleri:

1. Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulmasında İcra Kurulu Başkanı ve diğer Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımını sağlamak
2. Holdingin katılımı göz önüne alınarak sürdürülebilirlik farkındalık faaliyetlerini değerlendirmek
3. Sürdürülebilirlik girişimlerinin yanı sıra iç ve dış paydaşlarla olan etkileşim faaliyetlerini yönetmek, etkileşim kararlarını almak

4. Holding Sürdürülebilirlik toplantılarına katılmak ve Aylık Çevik ekip toplantılarına liderlik etmek

5. Karbonsuzlaştırma ve iklim değişikliği gibi öncelikli tüm konuların azaltma stratejisine dâhil edilmesini sağlamak

6. CSO, performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilip edilmediği durumu ve şirketin hedef ilerlemelerinden de sorumludur.

Borasan Boru bünyesinde Sürdürülebilirlik Performans Göstergeleri ile Ücretlendirme Politikası arasındaki bağlantı aşağıdaki tablodan görebilirsiniz.

2023 Şirket Hedefleri	GM	GMY S2-3	GMY S4	GMY Finans&DTO	GMY İK&Sür.	GMY Dijital Tek&Yeni Ürün	Fabrika Direktörü	Direktörler& Müdürler	Teknik Ekipler	Diğer Ekipler	Not
Sürdürülebilirlik	5	5	5	5	15	5	10	5	0	0	Sürdürülebilirlik Liderleri %10, Sürdürülebilirlik Ekip Üyeleri %5 olacaktır.

Borasan Boru bünyesindeki her sürdürülebilirlik çevik ekip üyesi, görevleri gereğince prim sistemine tabidir.

Borasan Boru'da tüm operasyonel süreçleri Global Sürdürülebilirlik Müdürü yürütür. Global Sürdürülebilirlik Müdürü, Hem Holding hem de Borasan Boru Sürdürülebilirlik Üst Kuruluna periyodik ilerlemeleri raporlar.

2023 yılında 26 çevik ekip üyesi 40 saatlik sürdürülebilirlik eğitimi almıştır. Çevik grup üyelerinin yetkinliklerinin

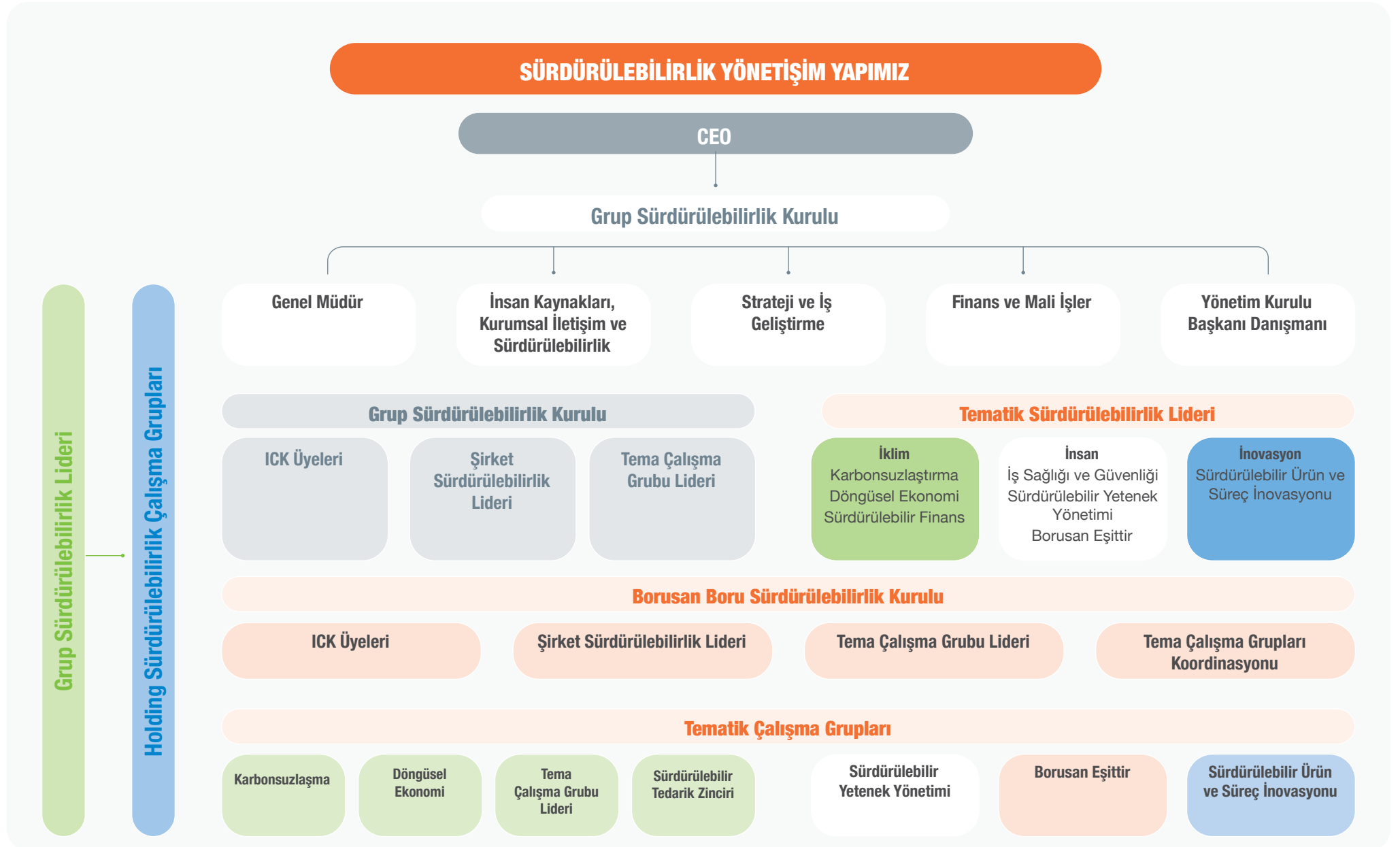
artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Akademi çalışmalarının global seviyede ilerlemesi için de çalışmalar başlamıştır.

Sürdürülebilirlik Üst Kurul üyeleri sürdürülebilirlik kapsamındaki global gelişmeleri de takip ederler. Üyeler uyum politikaları geliştirilirken sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, belirlenen risk ve fırsatların ilgili sorumluluklar tarafından takip edilmesine önderlik ederler.

Sürdürülebilirlik Üst Kurulu, CSO önderliğinde yetkinlik takiplerini gerçekleştirir. Sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlar kapsamında yetkinlik takipleri yapılır ve gelişim alanları belirlenir. Sürdürülebilirlik kapsamındaki düzenli iletişim, Sürdürülebilirlik Müdürü önderliğinde, Üst Kurul'un bilgisi ve onayı ile gerçekleştirilir. Düzenli sürdürülebilirlik iletişimi, iç ve dış paydaşların bilgilendirilmesi açısından çok önemlidir.

Üst Kurul sürdürülebilirlik kapsamında karar alırken gerekli durumlarda Holding'e danışır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ORGANİZASYONU



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ORGANİZASYONU



Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yanı sıra iç kontrol sistemi, iç denetim faaliyetleri ve yatırımcı ilişkileri çalışmaları da faaliyet raporu ile dış paydaşa düzenli olarak raporlanır.

Küresel gelişmeleri yakından takip eden Şirket, kurumsal risk yönetimi politikalarını etkin ve sistematik hale getirmiştir. Şirketin faaliyetlerine etki edebilecek faktörleri belirlemek, bu faktörleri risk iştahına paralel olarak yönetmek ve gerekli önlemleri almak amacıyla kurumsal risk yönetimi süreci oluşturulmuştur.

İç Kontrol Birimi, 2021 yılında yeniden yapılandırılmış olup Şirketin stratejik inisiyatiflerini desteklemek amacıyla, risk ve fırsatların proaktif bir şekilde tespit edilerek yönetilmesini destekler. Bu kapsamda yıl içerisinde departmanların katılımı ile öngörülebilir risk ve fırsat projeleri gerçekleştirilir. Bu projeler sonucunda belirlenen riskler önceliklendirilir, risk sahipleri mevcut riskin etkisinin azaltılmasına yönelik çalışmalar yaparlar.

Sürdürülebilirlik kapsamında tüm yönetim yapısı, yönetim sistemleri kapsamında dokümante edilir ve de saklanır. Sürdürülebilirlik departmanı tarafından, işe yeni başlayanlara, şirket kültürüne uyum kapsamında bilgilendirme eğitimleri sunulur.

ETKİN VE SİSTEMATİK

Küresel gelişmeleri yakından takip eden Şirket, kurumsal risk yönetimi politikalarını etkin ve sistematik hale getirmiştir.

Zafer Atabey



İyi ki Borusanlıyım çünkü kurucu değerlerinden ilham alarak, insan odaklı bir yaklaşım ve Sürdürülebilirlik temelli bir vizyonla gelecek nesillere iz bırakan ve ilham veren bir kuruluşun parçası olmaktan gurur duyuyorum

STRATEJI



STRATEJİ

Borusan Boru'nun hedefi, sürdürülebilirlik bağlamında global pazarda da kapsayıcı bir strateji geliştirilmesi ve tüm operasyonların aynı etki seviyesine getirilmesidir.



GLOBAL PAZARLARDA YEREL OYUNCU

Borusan Boru 2023 yılında, “Global pazarlarda yerel oyuncu olma” stratejisini pekiştirecek gelişmelere imza atmıştır.

AB'nin 2050 yılına kadar karbon nötr kıtaya dönüşmesini hedefleyen Yeşil Mutabakat, bu hedefe ulaşmasına aracılık edecek stratejiler ile kanun tekliflerini içeren bir yol haritası ve yeni ekonomik büyüme stratejisidir.

Karbon emisyonu azaltımı kapsamındaki hedefler, Avrupa Birliği'ne yapılan ihracatı farklı kanallardan etkileyecektir. Uygulanacak karbon vergisi, eko etiketleme, döngüsel iş modelleri için yeni standartlar bunlar arasındadır. Borusan Boru, bu alandaki uyum sürecini tamamladığında piyasadaki rekabet gücünün etkilenmeyeceğinin ve ek maliyetlere maruz kalmayacağını farkındadır.

Borusan Boru 2023 yılını, “Global pazarlarda yerel oyuncu olma” stratejisini pekiştirecek gelişmelere imza atarak ve rekor finansal sonuçlar kaydederek geride bırakmıştır.

Şirketin hedefi, sürdürülebilirlik bağlamında global pazarda da kapsayıcı bir strateji geliştirilmesi ve tüm operasyonların aynı etki seviyesine getirilmesidir.

STRATEJİ



2023 yılı boyunca, ticari mükemmellik, operasyonel mükemmellik, sürdürülebilirlik ve ürün inovasyonuna yönelik stratejiler geliştirilmiş, çağdaş bir Türkiye için topluma yönelik sosyal sorumluluk projeleri yürütülmüştür. TSRS kapsamındaki zorunluluk süreci de stratejik olarak yönetilerek süreçler tüm şeffaflığı ile paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Borusan Boru'yu, faaliyet alanlarında rakiplerinden farklılaştıran unsurlar

Yeni üretim teknikleri konusunda sürekli eğitimlerle kendilerini geliştiren nitelikli ve dinamik insan kaynağı ve stratejilerini global kalite standartlarına uyum üzerine kurgulayan güçlü yönetimi sayesinde Borusan Boru, katma değerli ürün ve hizmetlerinin yanı sıra, müşteri memnuniyeti odağı ile sektörde güven ve kalitenin öncüsü haline gelmiştir.

Ar-Ge felsefesini, müşterilerinin ve pazarın ihtiyaçlarına yönelik yeni ürünler geliştirmek amacı doğrultusunda tüm pazarlarda araştırma ve ürün geliştirme faaliyetleri yürütmek üzerine kurgulayan Şirket, ürün ve süreç tasarımlarında mükemmeliyet hedefi ile ham madde tedarikçileri ile de iş birliği yapmaktadır.

Borusan Boru tesislerinin stratejik konumları, son yıllarda artan global rekabet dinamikleri karşısında Şirkete rekabet avantajı sağlamıştır.

Borusan Boru, sürdürülebilir kârlı gelir büyüme odağı ile 2023 yılında yurt dışında büyümeye yönelik yatırımlar yapmıştır. Şirket, Türkiye'deki üretim tesislerini değişen global ve sektörel dinamikler doğrultusunda yapılandırmaya yönelik stratejik kararları devreye sokmuştur.

Borusan Boru, yenilikçi ürün ve yeni iş modelleri stratejisi ışığında mevcut pazarlardaki güçlü konumunu sürdürülebilir kılmak için niş ve yeni pazarlara penetrasyon hedefine uygun yatırımlarını da sürdürmektedir.

Borusan Boru, değer yaratma stratejilerini iklim, insan, inovasyon odağında geliştirmiştir.

Şirket tüm iç ve dış paydaşlarına değer katan süreçler ve ürünler sunmaktadır.

Şirket, sektördeki güçlü konumunun getirdiği sorumluluk ile yenilikçi yaklaşımların takibi ve uygulanmasında da öncü rol oynamaktadır. Grup genelinde belirlenen 2030 hedefleri doğrultusunda Borusan Boru başta sıfır atık ve karbon nötr seviyeye ulaşmayı, ekolojik dengenin korunmasına da katkı sağlamayı öngörmektedir.

GÜVEN VE KALİTENİN ÖNCÜSÜ

Borusan Boru, katma değerli ürün ve hizmetlerinin yanı sıra, müşteri memnuniyeti odağı ile sektörde güven ve kalitenin öncüsü haline gelmiştir.

STRATEJİ



İ³ ODAĞI

Borusan Boru, Grup yaklaşımına uyumlanarak, i³ odağında iç ve dış paydaşlarının iş süreçlerine değer katan çözümler sunmayı misyon olarak benimsemiştir.

Borusan Boru, sürdürülebilirlik stratejisi;

- Ticari mükemmellik,
- Operasyonel mükemmellik,
- Sürdürülebilirlik
- Yeni ürün inovasyondan

oluşan dört ana eksenle belirlenmiştir.

Dijital teknolojiler ve insan kaynakları yönetimi sürdürülebilirlik stratejisini uygulamada destekleyici alanlar olarak belirlenmiştir. Borusan Boru, Grup yaklaşımına uyumlanarak, i³ odağında iç ve dış paydaşlarının iş süreçlerine değer katan çözümler sunmayı misyon olarak benimsemiştir.

Borusan Boru, dünyanın önde gelen iklim değişikliği ile mücadele platformlarından olan CDP (Carbon Disclosure Project – Karbon Saydamlık Projesi) kapsamında “İklim Değişikliği” ve “Su Güvenliği” programlarına gönüllü katılım sağlamaktadır.

Borusan Boru gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirlemek amacıyla sürdürülebilirlik gelişmelerini düzenli olarak takip etmektedir.

Şirket yetkilileri, Grup seviyesinde düzenli bilgilendirmelere katılarak riskleri fırsata çevirme ve finansal yeterliliği sağlama çalışmaları yapmaktadır.

Borusan Boru belirlemiş olduğu stratejik odaklar kapsamında tüm risklerini fırsata çevirecek süreçler kurgulamıştır. Şirket, rekabet ve dönüşüm odakları kapsamında alacağı aksiyonlar ile finansal varlığını kuvvetlendirecek ve rekabet gücünü koruyacaktır.

STRATEJİ

YEŞİL DÖNÜŞÜM STRATEJİK YAKLAŞIMI

Yeşil dönüşüm kapsamında elektrik ark ocağı, demir ve çelik üretiminde bir alternatif yöntem olarak benimsenmektedir. Temel üretim yönteminden farklı olarak, elektrik ark ocağında sıcak metal yerine soğuk metal ile doldurulma işlemi gerçekleştirilir.

Dekarbonizasyon Süreçleri Kapsamındaki Aksiyonlarımız

- Borusan Boru çevreye olan olumsuz etkileri en aza indirmek için operasyonlarının her aşamasına yönelik stratejiler belirlemekte; temiz bir çevre ve sağlıklı bir gelecek için çevre dostu politikalar izlemektedir.
- Şirket üretim aşamasındaki atıkları geri kazandırmak, doğal kaynak kullanımını en aza indirmek ve gelecek nesillere sağlıklı bir çevre sunmak için, tüm ulusal ve uluslararası yasal düzenlemelere uygun hareket etmektedir.
- Borusan Boru, demir-çelik sektöründe elektrikli ark ocağı gibi alternatif teknik ve yeşil sistem yatırımlarını takip ederek çevre dostu, enerji tasarruflu, düşük karbonlu yöntemlere geçmek için adımlar atmaktadır.
- Sektörde bazı ham maddeler elektrikli ark ocağında üretilmektedir. Borusan Boru ham madde üretmese de tedarikçilerinin bu yöntemi kullanmasını önceliklendirmekte ve tedarikçi seçiminde dikkate almaktadır. Bu bağlamda belli oranda elektrikli ark ocağı kaynaklı çelik ham maddesi kullanılmaktadır.
- Borusan Boru, Geleceğe İlham Ödülleri iklim kategorisine, Karbonsuzlaşma ve Enerji Yönetimi alanlarında başvurmuştur. Projelere aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz.
 - [SRM İndüksiyon Fırınlarında Enerji Verimliliği](#)
 - [Online Takip Sistemi ile İç Çapaklı Boru Üretimini Önlemek](#)
 - [Geri Kazanılmış Atık Su ile Soğutma Kulelerini Beslemek](#)
 - [Spiral Fabrika İç Piyasa Lojistik Projesi](#)

STRATEJİ

Borusan Boru Stratejik Odakları

REKABET AVANTAJLARI

- Hızlı aksiyon alan, esnek, krizleri avantaja çevirme vizyonu olan kalifiye insan kaynağı
- Kaliteli ve öncü marka algısı
- Maksimum müşteri ve çözüm odağı yaklaşımı sayesinde yüksek müşteri memnuniyeti
- Katma değerli ürünler, sürekli büyüme ve güvenilir partner yaklaşımı nedeniyle tedarikçilerin tercih ettiği üretici
- Yeni yatırımlar ile sürekli desteklenen geniş ürün yelpazesi
- Soğuk çekim borularda Avrupa'nın 1. ve dikişli çelik borularda ABD'nin önde gelen üreticisi
- Farklı dinamiklerle hareket eden coğrafya ve segmentlerdeki varlığı ile dengeli portföy yaklaşımı

DÖNÜŞÜM ODAKLARI

- Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) odaklı kültürel dönüşüm
- SKDM uyum çalışmaları
- Süreçlerde dijitalleşme
- Operasyonel verimlilik
- İş kolları ve coğrafi alanlarda, kârlılık odaklı sürdürülebilir büyüme
- Yeni coğrafyalardaki satın almaların ve yatırımların en verimli şekilde entegrasyonu
- Müşteri ve ürün iletişimini sağlayacak akıllı borular ile katma değer yaratmak
- Hidrojen, karbon yakalama ve enerji depolama ürünleri ile yeni pazarlar hedefleme

STRATEJİK AKSIYONLAR

- **Altyapı ve Proje:** ABD'de Berg Pipe satın alımı ile Kuzey Amerika pazarında büyüme
- **Endüstri ve İnşaat:** ABD'de SRM yatırımı ile yeni ürünlerin portföy ağırlığının artırılması
- **Otomotiv:** Romanya'da işleme merkezi yatırımı ile Avrupa'da Tier 1 - Tier 2 müşteri segmentlerinde penetrasyon
- **Enerji:** Mevcut hatlarda otomasyon ve robotik yatırımlara ağırlık vererek kârlı gelir büyümesini sürdürme
- Verimlilik odaklı satın alma ve birleşme opsiyonlarının sürekli değerlendirilmesi

RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİ



RISK VE FIRSAT YÖNETİMİ

Borusan Boru, öncelikli konuları bağlamındaki gelişmeleri risk odaklı yaklaşımla takip etmekte ve gündemine almaktadır.



İÇ KONTROL LİDERLERİ

2022 yılından itibaren Borusan Grubu risk yönetiminde entegre bir bakış açısı geliştirmekte olup, Borusan Boru iç kontrol liderleri de bu süreci desteklemektedir.

2021 yılında Borusan Grubu tarafından oluşturulan İç Kontrol fonksiyonları kurulduğu günden bu yana faaliyetlerine etkin şekilde devam etmektedir. Borusan Boru, iç kontrol fonksiyonunu sürdürülebilirlik ile ilgili her türlü sürece entegre etmiştir.

2022 yılından itibaren Borusan Grubu risk yönetiminde entegre bir bakış açısı geliştirmekte olup, Borusan Boru iç kontrol liderleri de bu süreci desteklemiştir.

Borusan Holding tarafından risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde kurulan iç kontrol yapısının desteği ile mevcut risk ve fırsat değerlendirmeleri yapılmakta, öne çıkan riskli alanlar ile ilgili süreç risk analizleri, çalıştaylar,

birebir görüşmeler, kontrol öz değerlendirmeleri gerçekleştirilmekte, aksiyon planları hazırlanmaktadır.

İç kontrol lideri aynı zamanda risk ve fırsat konusunda yönlendirme görevindedir. Rol tanımından itibaren iç kontrol; kurumsal risk yönetimi, denetim, suistimal farkındalık, finansal okur yazarlık, stratejik yönetim, iş geliştirme, büyüme yönetimi, iş analizi, proje yönetimi, inovasyon, sürdürülebilirlik gibi genel kavramlarda yetkinleşmiştir.

Borusan Holding, Borusan Boru'yu da kapsayan sigorta poliçeleri ile risklerin yönetiminden kaynaklanan olası zararların karşılanması için güvence sağlamıştır.

RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİ



Dünyanın en önemli ekonomik risklerinden biri olan siber risk ve suç sigorta poliçeleri kapsamında, olası üçüncü taraf zararları, maddi kayıplar, veri onarım masrafları, iş durmasından kaynaklanan gelir kayıpları ve siber suçlar nedeniyle oluşabilecek mali zararlar teminat altına alınmaktadır. Borusan Holding teknoloji kaynaklı riskleri de detaylı olarak yönetmektedir. Borusan Boru'ya ait bilgileri depolayan, işleyen ve yayınlayan bilgi sistemlerinin güvenliği en üst düzeyde sağlanmaktadır.

Operasyonel tüm risklerin dinamik süreçler olduğu bilinciyle riskler düzenli olarak yenilenmekte ve geliştirilmektedir.

Uluslararası pazarda da faaliyet gösteren Borusan Boru, sürdürülebilirlik stratejisini oluştururken uluslararası gelişmeleri, değişen ve gelişen paydaş beklentilerini de dikkate almaktadır.

2023 yılı sonunda Kamu Gözetim Kurumu tarafından açıklanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında ve aynı zamanda CSRD uyarınca, şirketlerden iş modeli bilgisinin yanı sıra sürdürülebilirlik risklerinin ve fırsatlarının açıklamalarını yapmaları, tüm politikalarını ve stratejilerini risk ve fırsat çalışmalarıyla desteklemeleri beklenmektedir.

Borusan Boru 2023 yılı itibarıyla strateji, riskler, fırsatlar ve tüm bu süreçlerin performans göstergeleri ile desteklenmesi çerçevesinde uçtan uca değer zincirini kapsayan odaklı çalışmalar başlatmıştır.

Borusan Holding, İş Dünyası Plastik Girişimi altında, Türkiye'de plastikler için döngüsel bir ekonomi oluşturmayı hedefleyen ve plastik kullanımını azaltmayı amaçlayan taahhütlerini ilk kez şeffaflıkla kamuoyuyla paylaşan 34 şirketten biridir. Borusan Boru da sürdürülebilirlik yaklaşımında bu taahhütlere bağlı kalarak ilerlemektedir.

Sürdürülebilirlik Kapsamında Risk ve Fırsatlar

Türkiye çelik boru sektörü, yıllık ortalama 4,8 milyon ton üretimi ile dünyada dördüncü, Avrupa'da birinci sırada yer almaktadır. (www.cebid.org.tr)

Türkiye dikişli çelik boru sektöründe, yıllık üretimin yaklaşık %60'ı iç piyasada kullanılırken, çelik boru sektörü 140'tan fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. 2022 yılında 2,1 milyon ton ve 2,3 milyar ABD doları tutarında ihracat gerçekleştiren Türkiye, yıllık 20 milyar ABD dolarına ulaşan dünya dikişli çelik boru ihracatından %10,5 oranında pay almıştır.

ODAKLI ÇALIŞMALAR

Strateji, riskler, fırsatlar ve tüm bu süreçlerin performans göstergeleri ile desteklenmesi çerçevesinde uçtan uca değer zincirini kapsayan odaklı çalışmalar başlatılmıştır.

RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİ



Türkiye çelik boru sektörünün 2023 yılı ilk dokuz aylık ihracatı, ton bazında bir önceki yıla göre %13,3 düşüş göstererek 1.407.000 ton olarak gerçekleşirken, Romanya, Fas, Birleşik Krallık ve Irak en önemli ihracat pazarları olarak öne çıkmıştır. AB ve ABD'nin korumacılık önlemleri, Çin'in iç tüketime odaklanması, iklim değişikliği ile mücadele çerçevesinde AB'nin uygulamaya geçireceği SKDM, ülkelerin ambargo uygulamaları ve tedarik sorunları Türk çelik üreticilerinin öncelikli ajanda konularını oluşturmaktadır.

11 Haziran 2021'de Alman Federal Meclisi, yalnızca Alman şirketlerini değil, aynı zamanda bu şirketlerin yabancı ülkelerdeki tedarikçilerini de etkileyen Alman Tedarik Zinciri Uyum Yasası'nı onaylamıştır. 1 Ocak 2023'te yürürlüğe giren kanunun ana odağı, insan hakları ve çevre hukuku ihlallerinin önlenmesidir. Kanun, Alman şirketlerine doğrudan çeşitli yükümlülükler getirmekte ve yükümlü Alman kuruluşlarının tedarik zincirinde yer alan yerli ve yabancı şirketleri de etkilemektedir.

Borusan Boru, tedarikçi yönetimi kapsamında dünyadaki gelişmeleri takip etmekte ve tedarikçilerle çalışmalar yürüterek doğabilecek risklere karşı aksiyonlar almaktadır.

Uluslararası pazarda da faaliyet gösteren Borusan Boru; sürdürülebilirlik stratejisini oluştururken uluslararası gelişmeleri ve aynı zamanda değişen, gelişen paydaş beklentilerini de dikkate almaktadır.

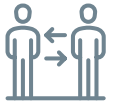
Borusan Boru 2022 yılında İtalya ve ABD'deki faaliyetlerini de dâhil ettiği ilk global Sürdürülebilirlik Raporunu paydaşlarına sunmuştur.

Sürdürülebilirlikle ortaklaşan risk yaklaşımları şirketleri entegre bakış açısında buluşturmaktadır. Finansal olmayan her türlü gösterge, globalleşen dünyada şirketlerin bilançolarına finansal bir karşılık olarak yansımaktadır.

İklim odaklı riskleri ve finansalları yönetmek her geçen gün daha da önem taşımaktadır.

Risk gündemi biyoçeşitlilik ve iklimin yanı sıra jeopolitik gerilimler ile de sürekli gelişmektedir. Bu sebeple, proaktif risk yönetim süreci tüm şirketler için önem kazanmıştır.

Borusan Boru liderlik misyonu ve lokalden globale yayılan etki alanı ile kısa, orta ve uzun vadede her ölçekteki kuruluş için risk ortamını detaylıca değerlendirmektedir. Risk ortamını değerlendirirken hukuk ve sürdürülebilirlik danışmanından gelen geri bildirimler, grup çalışmaları, ulusal ve uluslararası gelişmeler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.



PAYDAŞ BEKLENTİLERİNE ÖNEM

Borusan Boru; sürdürülebilirlik stratejisini oluştururken uluslararası gelişmeleri ve aynı zamanda değişen, gelişen paydaş beklentilerini de dikkate almaktadır.

RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİ



PROAKTİF YAKLAŞIM

Proaktif risk değerlendirme, planlama ve aksiyon alma adımları kullanılarak Borusan Boru'nun dayanıklılığı artırılmaktadır.

Borusan Boru, TSRS'nin dayanak noktası International Sustainability Standards Board (ISSB) yaklaşımını da benimsemektedir. Ayrıca *TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber*'ini de kendine kılavuz olarak belirlemiştir. Bu kapsamda yer alan **Cilt 9—Demir ve Çelik Üreticileri kılavuzu** Şirket için yol göstericidir.

Şirket, öncelikli konuları bağlamındaki gelişmeleri risk odaklı yaklaşımla takip etmekte ve gündemine almaktadır. İklim değişikliği, Borusan Boru'nun faaliyetleri ve yatırımları açısından hem fiziksel hem de geçiş riskleri arasında değerlendirilmektedir.

Aşırı hava olayları ve doğal afetler gibi fiziksel risklerin şirket altyapısı, tedarik zincirleri ve faaliyetler açısından tehdit oluşturduğu izlenmektedir. Bu tehditlerin karşısında proaktif risk değerlendirme, planlama ve aksiyon alma adımları kullanılarak Borusan Boru'nun dayanıklılığı artırılmaktadır.

Düzenli yapılan sürdürülebilirlik üst kurul toplantılarında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği çerçevesinde hayata geçirilen risk ve fırsatlar tartışılmaktadır.

Sürdürülebilirlik lideri; Grup Sürdürülebilirlik Kurulu toplantılarına düzenli olarak katılım göstererek bütüncül bir bakış açısı ile sürdürülebilirlik risklerini yönetim süreçlerine dâhil etmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik performansını hedefleri doğrultusunda izlemekte, küresel ve düzenleyici trendleri takip ederek risk ve fırsatları düzenli olarak gözden geçirmektedir. Bu risk ve fırsatlar Borusan Boru'nun sürdürülebilirlik performansına katkı sağlamak ve hedeflerine giden yolda zorlukları yönetmek için de kullanılmaktadır.

RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik Kapsamında Belirlenen Risk ve Fırsatların Yönetimi

BORUSAN BORU RİSK VE FIRSAT YÖNETİŞİM TABLOSU

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların izlenmesinin yanı sıra bu risk ve fırsatları denetlemek için uygun beceri ve yetkinliklerin mevcut olmasını sağlamaktan sorumlu en yüksek yönetim organıdır.

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar Sürdürülebilirlik Komitesi gündeminde yer almaktadır. 2023 yılında Komite toplantılarında aşağıdaki konular tartışılmıştır.

- Sürdürülebilirlik, risk ve fırsatlar kapsamında konuşulan konular
- SKDM kapsamında Borusan Boruyu globalde bekleyen riskler ve alınması gereken önlemler

- SKDM olası raporlama ve vergi etkileri
- Tedarikçiler kapsamında yapılması planlanan çalışmalar
- TSRS gereklilikleri
- Dekarbonizasyon projeleri için gerekli bütçe
- Dijital Dönüşüm ve Satın Alma Süreçleri

Borusan Boru'da 3 aylık dönemlerde Yönetim Kurulu'na uluslararası ve ulusal gelişmeler ile risk ve fırsat süreçlerindeki güncellemeler sunulmaktadır.

RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİ

Borusan Boru, sürdürülebilirlikle ilgili önemli risk ve fırsatlarını değer zincirindeki yeri, türü (fiziksel/geçiş) zamanlamasını ve etki büyüklüğünü aşağıdaki şekilde tanımlamıştır.

Risklerin Değer Zincirindeki Yeri

Yukarı Yönlü

- Satın alma ve nakliye hammadde üretim tesislerine ve malzemeler
- Müşteri kullanımları, depolama, satış faaliyetleri, atık yönetimi
- Operasyon
- Üretim Prosesleri
- Aşağı Yönlü
- Müşteri kullanımları, depolama, satış faaliyetleri, atık yönetimi

Aşağı Yönlü

Müşteri kullanımları, depolama, satış faaliyetleri, atık yönetimi

Risk ile İlgili Zaman Dilimleri

Risk ile İlgili Zaman Dilimleri

Kısa	1-3 yıl
Orta	3-10 yıl
Uzun	10-30 yıl

RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİ



Sürdürülebilirlik Yönetim Kurulu tüm risk ve fırsat süreçlerinin sorumlusu olmakla beraber şirket bünyesindeki her bir yönetici, sürdürülebilirlik ile ilgili entegre bir bakış açısına sahiptir ve tüm proses risklerine sürdürülebilirlik özelinde bakabilmektedir.

Hukuk danışmanının katkısı ile Borusan Boru'ya özel bir risk çalışması ve SKDM kapsamında global rapor da hazırlanmaktadır.

Hazırlanan rapora göre, "SKDM AB'nin ithalat süreçlerine getirdiği karbon düzenlemeleriyle küresel ticaret üzerinde önemli bir etki yaratmaktadır. Bu mekanizma, özellikle Borusan Boru gibi uluslararası ticaret yapan şirketler için önemli bir odak noktası haline gelmiştir."

SKDM maliyetinin hesaplanabilmesi adına "Ücretlendirilecek emisyonlar x Ton başına karbon fiyatı" formülü kullanılmaktadır.

AB Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) son dönem ortalaması olan 75 avro ve gelecekte fiyat artışı söz konusu olma ihtimaline karşılık, 150 avro üzerinden olası senaryo hesaplamaları yapılmıştır.

Bu kapsamda ham maddenin kaynağı da finansal risk anlamında çok önem taşımaktadır. SKDM kapsamında; farklı ülkelerden alınan ham maddenin kullanım alanlarının belirlenmesi ile oluşabilecek risk ve fırsatlar, ham madde ve ürün kaynaklı emisyon oranının yüksek olması ve söz konusu olabilecek mali yükümlülüklerin yanı sıra, ham

madde temin edilen ülkelerde alınan dekarbonizasyon önlemlerinin AB tarafından yeterli görülmemesi, uluslararası anlaşmalar ile ETS'ler veya karbon fiyatlandırma mekanizmaları eşdeğerlik hususunda anlaşma sağlanamaması durumunda söz konusu olabilecek mali yükümlülükler Borusan Boru için izlenen önemli konulardır.

Borusan Boru, SKDM kapsamındaki gelişmeleri takip etmektedir.

Gömülü emisyon; Borusan Boru için kendi üretim sahalarında kullandığı doğalgaz ve elektrik kaynaklı sera gazı emisyonlarını ve boruların üretiminde kullanılan ham maddelerden gelen sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir.

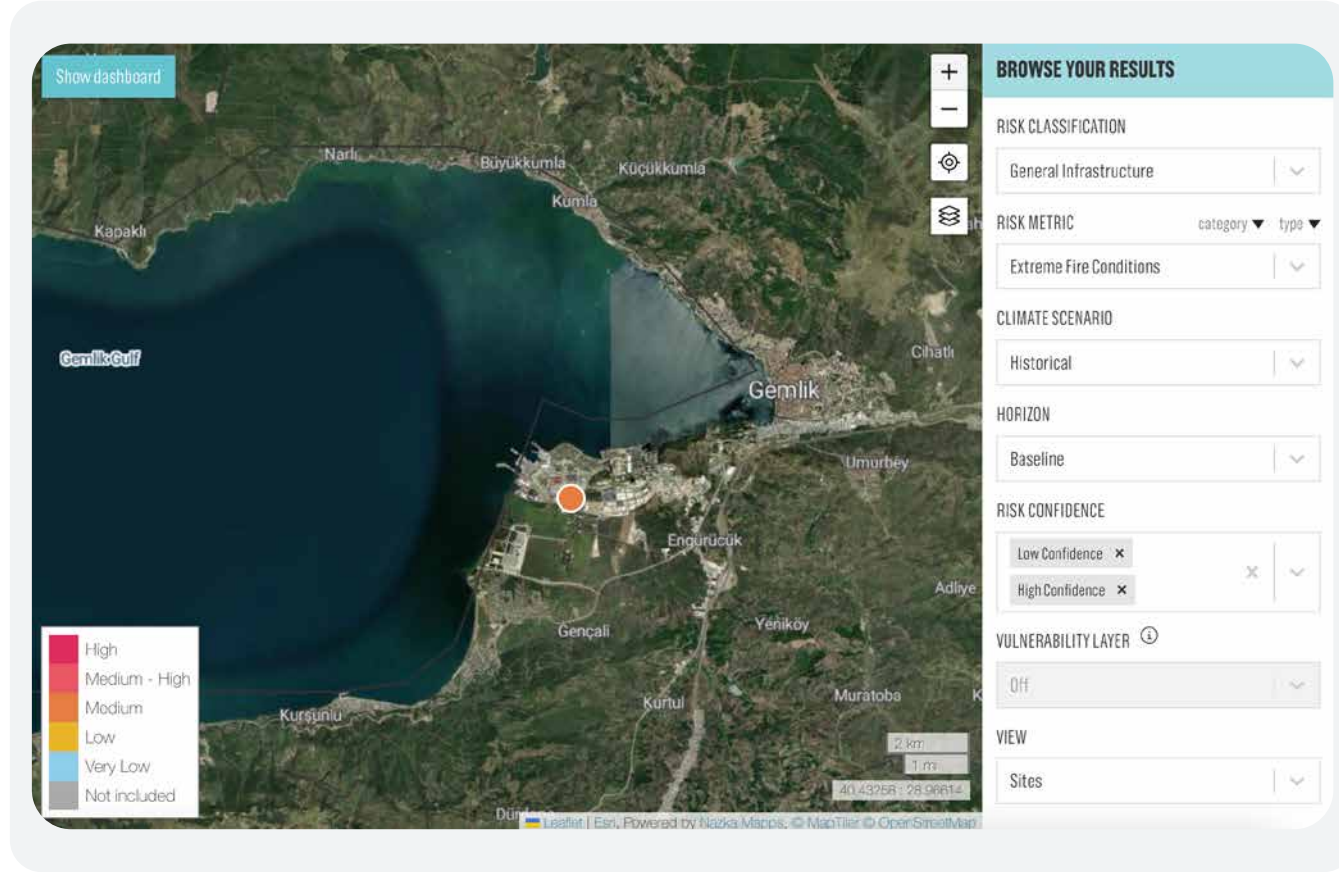
2019'dan beri yaptırılan sera gazı emisyon hesaplamalarına göre boru üretimi için oluşan sera gazı emisyonlarının (SKDM kapsamındaki sera gazı emisyonları) yaklaşık %95'i ham madde kaynaklıdır. Bu nedenle SKDM kapsamında Borusan Boru'nun karşılaşılabileceği risk ve fırsatlar ham madde ağırlıklı olacaktır. Ancak, hem SKDM kapsamında oluşacak maliyetlerin azaltılması hem de yeşil dönüşüm yolunda müşteri beklentilerinin karşılanması için enerji verimliliği çalışmalarına ek olarak, düşük ya da sıfır emisyonla sahip enerji kaynaklarına geçiş için yatırımların yapılması Borusan Boru için bir fırsattır.



EMİSYON KAYNAKLI RİSKLER

Boru üretimi için oluşan sera gazı emisyonlarının yaklaşık %95'i Kapsam 3 kaynaklıdır.

RİSK VE FIRSAT YÖNETİMİ



Borusan Boru fiziksel riskleri değerlendirmek ve tespit etmek amacıyla uluslararası bir danışmanlık firması ile çalışma yürütmüş, tüm lokasyonlarına ait farklı senaryolar kapsamındaki fiziksel riskler değerlendirilmiştir.



Fiziksel riskler kapsamında yapılan çalışmada tesislerin bulunduğu bölgelerdeki iklim değişikliği kapsamlı sel, ısı stresi, yoğunlaşma gibi başlıklarda kısa, orta ve uzun vadeli IPCC senaryoları baz alınmıştır.

Bu çalışma Borusan Boru'nun uzun vadede yatırım kararlarında da yol gösterici olacaktır.

İç Kontrol Departmanı tarafından hazırlanan temel sürdürülebilirlik başlıklarına yönelik risk ve fırsat tablosu aşağıda sunulmuştur.

Hem Borusan Holding bünyesinde yapılan çalışmalar hem de Borusan Boru Sürdürülebilirlik ve İç Kontrol ekibinin düzenli çalışmaları ile sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsat çalışmalarının detaylandırılmasına devam edilmektedir.

PAYDAŞ KATILIMI VE ÖNCELİKLENDİRME

Borusan Boru değer zincirinde bulunan paydaşlarının beklentilerini düzenli olarak değerlendirmektedir.



PAYDAŞ GÖRÜŞLERİNE ÖNEM

Borusan Boru, değer zincirinin her bir aşamasını ÇSY bakış açısını gözeterek yönetmeyi hedeflemekte, tüm iş süreçlerinde de paydaşlarının görüşlerini önemsemektedir.

Borusan Boru değer zincirinde bulunan paydaşlarının beklentilerini düzenli olarak değerlendirmektedir.

2023 yılı son çeyreğinde Borusan Holding tarafından sürdürülebilirlik odağındaki öncelikli konuların belirlenmesi kapsamında yeni bir analiz çalışması başlatılmıştır.

Borusan Boru düzenli olarak paydaşlarının beklenti ve taleplerine uygun, yenilikçi ürün ve hizmetleri geliştirmeye devam etmektedir. Faaliyetlerinden etkilenen, faaliyetlerini gerçekleştirmede ve hedeflerine ulaşmada etkisi olan her türlü kişi, kuruluş ve topluluğu paydaşı olarak gören Borusan Boru, odak konularını belirlerken paydaşlarını da bu sürece dâhil etmektedir. Şirket, değer zincirinin her

bir aşamasını çevresel, sosyal ve yönetim bakış açısını gözeterek yönetmeyi hedeflemekte, tüm iş süreçlerinde de paydaşlarının görüşlerini önemsemektedir.

Borusan Holding tarafından yürütülen önceliklendirme çalışması bağlamında ve Borusan Boru'nun faaliyetleri özelinde iklim, insan ve inovasyon çerçevesinde etkiler değerlendirilerek, sürdürülebilirlik öncelikli konularının belirlenmesi analiz çalışması yapılmıştır.

Borusan Boru, sürdürülebilirlik ekibi yürüttüğü çalışma ile öncelikli odak noktalarının saptanmasında katkısını sunmuş hem grup çalışması hem de iç çalıştaylar sonucunda Borusan Boru'nun öncelikli konuları belirlenmiştir.

PAYDAŞ KATILIMI VE ÖNCELİKLENDİRME



Yapılan anketler ve Holding temsilcileri ile yapılan çalıştay sonrasında, konuların hem Borusan Boru için etkisi hem de Borusan Boru'nun sürdürülebilirlik konularına etkisi tespit edilmiştir.

Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme Analizi Çalışması 3 adımda tasarlanmıştır.

- Paydaşların puanlamasına ve görüşlerine sunulacak sürdürülebilirlik konularının listesinin belirlenmesi, sektör analizinin yapılması ve Borusan Holding Proje Ekibi ile görüşmeler gerçekleştirilmesi
- Çeşitli paydaş grupları arasından en ilgili ve etkin dönüşlerin alınabileceği spesifik paydaşların seçilmesi (kapsamın belirlenmesi) ve örneklenen paydaşlar ile konuları içeren anketin SurveyMonkey üzerinden online paylaşılması
- Paydaş cevaplarının analiz edilmesi ve önceliklendirme matrisinin oluşturulması

Borusan Boru'ya özel öncelikli 17 ana başlık belirlenmiştir. Bu başlıklar;

1. İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Uyum
2. Kurumsal Yönetim, Mevzuata Uyum ve Takip
3. Teknoloji ve Dijital Dönüşüm
4. Sürdürülebilir İş Modelleri Geliştirmek
5. Doğanın ve Biyoçeşitliliğin Korunması

6. Döngüsellik ve Atık Yönetimi
7. Su Yönetimi
8. İş Sağlığı ve Güvenliği
9. İnsan Odaklı Kurum Kültürü
10. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi
11. Müşteri Memnuniyeti Yönetimi ve Hizmet Kalitesi
12. Yetenek Yönetimi ve Gelişimi
13. Toplumsal Fayda Yaratmak
14. Sürdürülebilir Ekonomik Performans
15. Girişimciliğin Desteklenmesi ve İş Birliklerinin Geliştirilmesi
16. Çalışan Hakları
17. Bilgi Güvenliği ve Müşteri Gizliliğinin Korunması

Yapılan anket sonrasında gerçekleştirilen stratejik toplantılar sonucunda Borusan Boru'nun etki odaklı öncelikli konu çalışması tanımlanmış, takiben yapılan çalıştay ile çifte önemlilik kapsamındaki bakış açısı belirlenmiştir.

17 ÖNCELİKLI KONU

Önceliklendirme analizi ile Borusan Boru'ya özel öncelikli 17 ana başlık belirlenmiştir.

PAYDAŞ KATILIMI VE ÖNCELİKLENDİRME

Etki Odaklı Önceliklendirme Çalışmasından Bazı Notlar

- Borusan Boru faaliyet gösterdiği sektör ve coğrafyalarda Borusan Holding'in çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) odaklı ekonomik büyüme hedefinde önemli bir role sahiptir. Üretim ekonomisinin gelişimi için sürdürülebilirliğin etkin iş birliğiyle ele alınması kapsamında bu anket çalışması gerçekleştirilmiştir.
- Bir sanayi/üretim tesisi için her daim önem arz eden **"İş Sağlığı ve Güvenliği"**, **"Su Yönetimi"** ve **"Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi"** başlıkları tüm paydaşlar açısından yüksek önemde dikkate alınması gereken unsurlar olarak ifade edilmiştir.

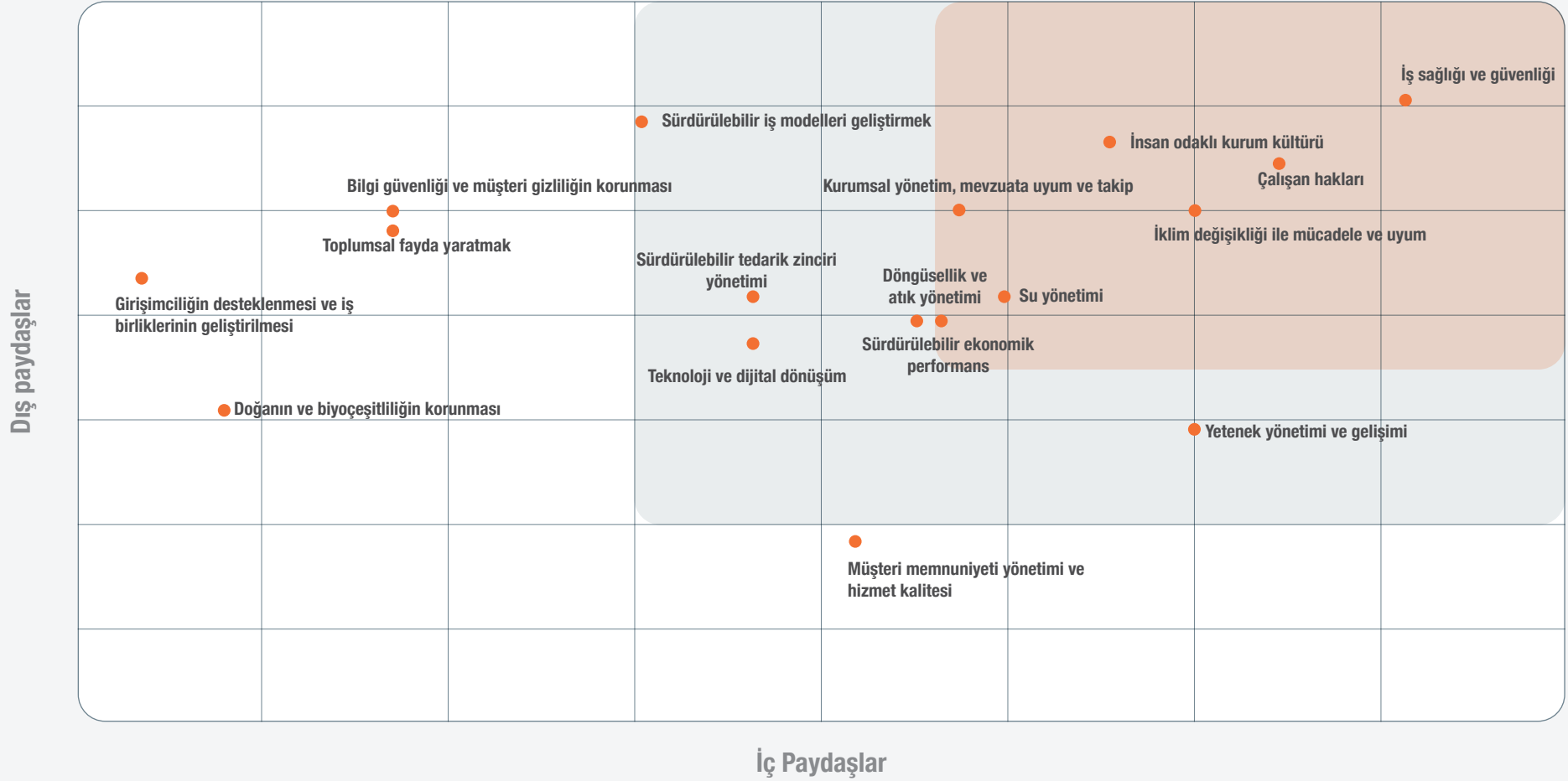
- Gerçekleştirilen analiz çalışmasında **"Çalışan Hakları"** ve **"İnsan Odaklı Kurum Kültürü"** gibi sosyal olguya dayanan başlıkların paydaşlar için yüksek öneme sahip olduğu görülmüştür.
- **"Sürdürülebilir İş Modelleri Geliştirmek"** başlığı ile Borusan Boru'nun inovasyon ve yeni nesil iş modellerine uyum noktasında gelecek dönemde de faaliyetlerini geliştirmesi ve yönetmesi paydaşlar açısından vurgulanan temel unsurlardan biri olmuştur.
- Kurum stratejisine paralel biçimde, iç ve dış paydaş beklentilerini de göz

- önünde bulundurularak belirlenen öncelikli konuların büyük bir kısmının Borusan Boru açısından gelecek dönemde de öncelikli olacağı belirtilmiştir. Çalışma sonuçları, paydaşların öncelikli beklentileriyle Borusan Boru'nun uzun vadeli stratejisinin uyumlu olduğunu işaret etmektedir.
- **Borusan Boru'nun** mevcut faaliyetlerinin öncelikli konular özelindeki etkisinin **Çevresel, Sosyal ve Yönetişim** açısından değerlendirilmesi amacıyla paydaşlara açık uçlu soru da yöneltilmiştir.

Ayrıca,

- Borusan Boru'nun çevresel sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularında önemli adımlar atmış olmasına rağmen, daha fazla gelişme ve iyileştirme yapması gerektiği (geri dönüşümün desteklenmesi, EcoVadis gibi çalışmalar vb.),
- Özellikle Avrupalı şirketlerin ürün karbon ayak izini azaltma çabalarına paralel olarak dekarbonizasyon ve çalışanların sürdürülebilirlik konularına aktif katılımı gibi alanlarda daha fazla gelişme ve iyileştirme ihtiyacının olduğu,
- Müşteri beklentilerini karşılamak ve rekabetçi olmak için teknoloji ve dijital dönüşümün öneminin farkındalığının olduğu, ancak teknolojik altyapı ve otomasyon yatırımlarında daha fazla gelişim ihtiyacının olduğu,
- Toplumsal fayda yaratma konusunda ilerleme kaydedilmesi gerektiği ve bu konunun ileride daha fazla ön planda olacağı,
- Kalifiye personel istihdamı yönünde adımlar atılması ve eğitimlere daha fazla önem vermesinin gerektiği,
- İSG açısından uygulama eksiklerinin olduğu ve konunun daha çok gündeme gelmesinin gerektiği,
- Yasal uyumu sağlama konusunda yeterli çabanın gösterildiği,
- Rekabetin daha az olduğu ürünler geliştirmesinin kurumun geleceği için iyi olacağı kanaati dile getirilmiştir.

ETKİ ODAKLI ÖNCELİKLENDİRME



ETKİ ODAKLI ÖNCELİKLENDİRME

Paydaşlardan Görüşler

- Tüm çevre kirleticilerinin başarılı bir şekilde filtrelenmesi sonucunda, atıkların imhası sağlanacak ve şirketin olumsuz etkisi azalacaktır.
- Sıfır atık programıyla geleceğe ilham veren bir firmadır. Diğer fabrikalara örnek teşkil ederek ve yeni projeler oluşturarak bu konularda öncülük yapmalıdır.
- Avrupa pazarındaki varlığımızı sürdürmek ve rekabetçiliğimizi artırmak amacıyla, sürdürülebilirlik ve çevresel sorumluluk konularında aktif çalışmalar yapılması zorunludur. Günümüzde müşteriler, bu alanlarda çaba göstermeyen firmalarla çalışmayı tercih etmiyorlar.
- Çevresel atık yönetimi, sosyal açıdan çalışan ilişkileri (özellikle eşitlik ve adalet açısından) ve yönetişimsel olarak şirketin denetim ve komite yapısı konularında tam bir şeffaflık sergilenmesine önem verilmelidir.
- Tesislerde proseste su, kimyasal ve ısıtma amaçlı elektrik ve doğal gaz kullanımı bulunmaktadır. Bunlar emisyon açısından negatif etkiye sahiptir ve sıkı önlemler alınması gereken konulardır.
- Borusan Boru'nun çevresel faaliyetleri, dışsalıkların ötesine geçememektedir, bu durum şirketin iklim değişikliğiyle uyum ve mücadelede başarısız olmasına sebep olacaktır.
- Mavi yaka personelin sürdürülebilirlik konularına yaklaşımı pasif kalmaktadır.
- Çevre duyarlılığı bağlamında sosyal medyada başarılı mesaj spotları kullanılarak halkı bilinçlendirme çalışmaları yapılmaktadır.
- Karbon emisyonu olumsuz etki, yeni ürün çeşitliliği olumlu etki yaratmaktadır.
- Piyasa, karbon ayak izinin azaltılması için adımlar atılmasını beklemektedir. Ayrıca, SKDM'nin uygulamaya konmasıyla çelik boru tedarikçilerinin şimdiye kadar yaptıklarından daha fazlasını yapmaları gerekmektedir.
- Borusan Boru büyük olumlu etki yaratacak bir altyapıya sahiptir.

FİNANSAL ÖNCELİKLENDİRME

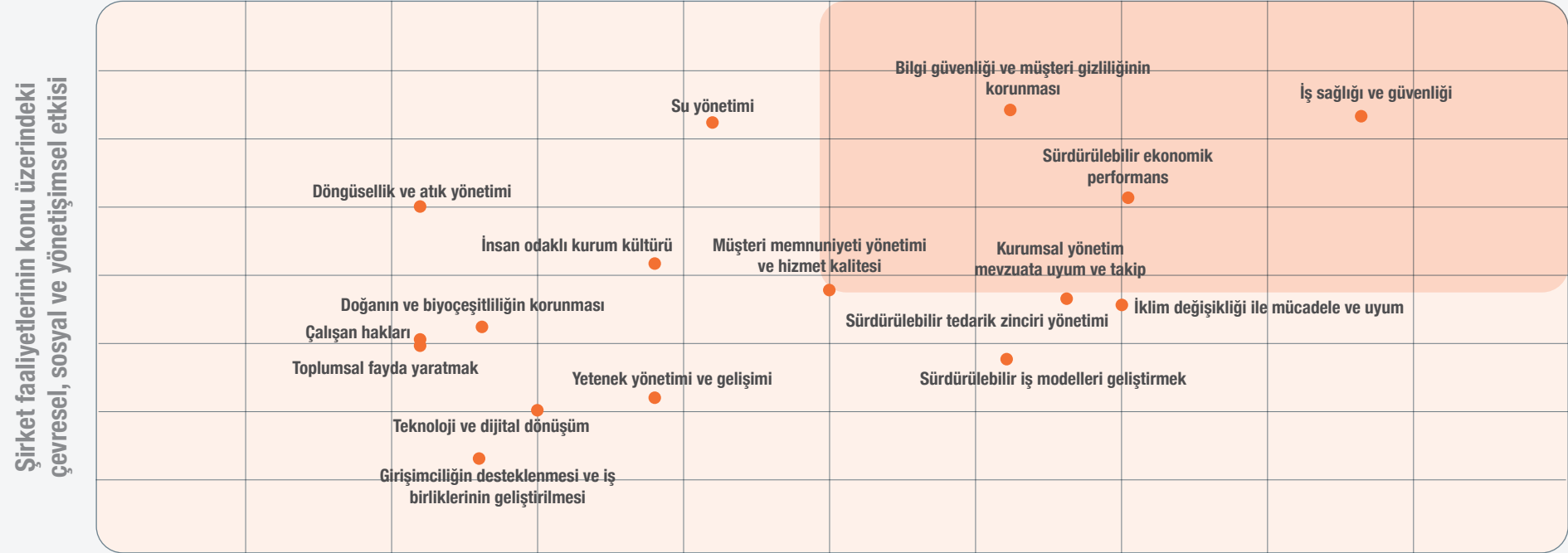


Borusan Boru, etki odaklı önceliklendirme çalışmasının devamı olarak Avrupa Finansal Raporlama ve Danışma Grubu'nun (EFRAG) önerdiği metodolojiyi gözeterek çifte önemlilik analizi yaklaşımını önceliklendirme analizine entegre etmiştir. Bu kapsamda ortaya çıkan ve stratejimize etki etme olasılığı bulunan finansal öncelikli konular belirlenmiştir.



FİNANSAL ÖNCELİKLENDİRME

Double Materiality Öncelikli Konu Başlıkları



Konunun şirket faaliyetleri üzerindeki finansal ve operasyonel etkisi

Çok yüksek öncelikli konular

- İş sağlığı ve güvenliği
- Sürdürülebilir ekonomik performans
- Bilgi güvenliği ve müşteri gizliliğinin korunması
- Müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesi

Yüksek öncelikli konular




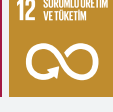



- Su yönetimi
- İnsan odaklı kurum kültürü
- Kurumsal yönetim, mevzuata uyum ve takip
- İklim değişikliğiyle mücadele ve uyum
- Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi
- Sürdürülebilir iş modelleri geliştirmek
- Yetenek yönetimi ve gelişimi

- Teknoloji ve dijital dönüşüm
- Doğanın ve biyoçeşitliliğin korunması
- Döngüsellik ve atık yönetimi
- Toplumsal fayda yaratmak
- Girişimciliğin desteklenmesi ve iş birliklerinin geliştirilmesi
- Çalışan hakları

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARINA KATKIMIZ

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARINA KATKIMIZ

Borusan Boru tüm raporlarında öncelikli konularını **Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA)** ışığında değerlendirmekte, tüm kaynaklarını Birleşmiş Milletler'in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Ajandası'yla uyumlu şekilde gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak hedefiyle seferber etmektedir.

Yüksek Öncelikli Konu	SKA Etkisi	
İş Sağlığı ve Güvenliği	8.8. Çalışanların haklarının korunması ve özellikle kadın göçmenler olmak üzere göçmen işçiler ve güvencesiz işlerde çalışan insanlar dâhil bütün çalışanlar için güvenli çalışma ortamlarının geliştirilmesi	
Sürdürülebilir Ekonomik Performans	8.3. Üretim faaliyetlerinin, insana yakışır istihdam yaratmanın, girişimciliğin, yaratıcılık ve yenilikçiliğin desteklediği kalkınma odaklı politikaların desteklenmesi ve finansal hizmetlere erişim yoluyla mikro, küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin resmiyet kazanmalarının ve büyümelerinin teşvik edilmesi	
Bilgi Güvenliği ve Müşteri Gizliliğinin Korunması	12.a. Gelişmekte olan ülkelerin daha sürdürülebilir tüketim ve üretim kalıplarına yönelmeleri için bilimsel ve teknolojik kapasitelerini güçlendirme konusunda desteklenmeleri 8.5. 2030'a kadar gençler ve engelliler de dâhil bütün kadın ve erkeklerin tam ve üretken istihdama ve insana yakışır işlere erişimlerinin sağlanması ve eşit işe eşit ücret ilkesinin tam olarak benimsenmesi	 
Müşteri Memnuniyeti ve Hizmet Kalitesi	8.3. Üretim faaliyetlerinin, insana yakışır istihdam yaratmanın, girişimciliğin, yaratıcılık ve yenilikçiliğin desteklediği kalkınma odaklı politikaların desteklenmesi ve finansal hizmetlere erişim yoluyla mikro, küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin resmiyet kazanmalarının ve büyümelerinin teşvik edilmesi 12.8. 2030'a kadar her yerde herkesin sürdürülebilir kalkınmayla ilgili bilgi ve farkındalık edinmesinin ve doğayla uyum içinde bir yaşam sürmesinin güvence altına alınması 17.17. Ortaklıkların deneyim ve kaynak sağlama stratejileri paydasına dayanan kamu, kamu-özel ve sivil toplum ortaklıklarının teşvik edilmesi ve desteklenmesi	  

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARINA KATKIMIZ

Yüksek Öncelikli Konu SKA Etkisi

İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum

12.4. 2020'ye kadar üzerinde anlaşmaya varılan uluslararası çerçevelere uygun olarak kimyasalların ve tüm atıkların yaşam döngüleri boyunca çevresel olarak sağlam biçimde yönetimlerinin sağlanması ve bu kimyasalların ve atıkların insan sağlığı ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirmek için havaya, suya ve toprağa karışmalarının önemli ölçüde azaltılması

6.3. 2030'a kadar kirliliği azaltarak, çöp boşaltmayı ortadan kaldırarak, zararlı kimyasalların ve maddelerin salınımını en aza indirgeyerek, artılmamış atık su oranını yarıya indirerek ve geri dönüşümü ve güvenli tekrar kullanımı küresel olarak ciddi ölçüde artırarak su kalitesinin yükseltilmesi

13.3. İklim değişikliği azaltım, iklim değişikliğine uyum, etkinin azaltılması ve erken uyarı konularında eğitimin, farkındalık yaratmanın ve insani ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi



Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi

12.a. Gelişmekte olan ülkelerin daha sürdürülebilir tüketim ve üretim kalıplarına yönelmeleri için bilimsel ve teknolojik kapasitelerini güçlendirme konusunda desteklenmeleri



Borusan Boru'nun kilit paydaşları arasında Borusanlılar, hissedarlar, grup şirketleri, tedarikçiler, medya, müşteriler, iş ortakları, yerel toplum, öğrenciler ve akademisyenler, finansal kuruluşlar, kamu ve yerel yönetimler, STK'lar ve meslek birlikleri yer almaktadır.

Paydaş iletişim tablosunu raporumuzun ekler kısmında görebilirsiniz.

METRİKLER VE HEDEFLER



METRİKLER VE HEDEFLER

İklim

Borusan Grubu 2030 İklim Hedefleri

İklim değişikliğine uyum sağlamak ve sonlu doğal kaynakları verimli kullanmak günümüzde gezegenimizin karşı karşıya olduğu en büyük sorunların başında gelmektedir. Borusan Grubu bu bağlamdaki sorumlu eylemleri ile dünyamızın geleceği üzerinde kalıcı ve olumlu bir etkiye sahip olmak için çalışmaktadır.

Karbonsuzlaşma

- Karbon nötr olmak
- Mevzuat ve düzenlemeler ile uyumlu emisyon ölçüm, takip ve raporlama mekanizmalarının kurulması
- Yatırım gerektiren emisyon azaltım projeleri geliştirilmesi

Döngüsel Ekonomiye Katkı

- Sürdürülebilir satın alma kriterlerine uygun tedarik yönetimi
- Su tüketiminde %50 azalma, geri kazanımında %50 artış
- Atıkların %50 azaltılması, dönüşüme %100 katılması
- Tek kullanımlık plastik ve kâğıt ürünlerini sınırlamak

METRİKLER VE HEDEFLER

BORUSAN BORU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ (2023 & 2030)

Değer Alanı	Alt Hedef Alanı	Hedef Tanımı	Birim	2021 Gerçekleşen	2023 Hedef	2023 Gerçekleşen	2024 Hedef	2030 Hedef	
İKLİM Karbonsuzlaşma	TOPLAM (Kapsam 1 + Kapsam 2)	Salınım	ton CO ₂ e	67.489,61	60.329	58.528	54.598	43.943	
		Hedef AZALTIM	%	0	11	13	19	37	
	Emisyon Azaltım	Doğrudan (Kapsam 1)	Salınım	ton CO ₂ e	21.762	22.124	15.858	21.326	21.460
		Hedef AZALTIM	%	0	-2	27	2	5	
	Dolaylı (Kapsam 2)	Salınım	ton CO ₂ e	45.727,51	38.205	42.670	33.272	22.483	
		Hedef AZALTIM	%	0	16	7	27	52	
Proje Geliştirme		Yatırım gerektiren emisyon azaltım projelerinin önerilmesi	#	6	5	22	5	5	
İKLİM Döngüsel Ekonomi	Su	Su çekiminin azaltılması	m ³	452.313	%5 azaltma	306.712			
		Hedef AZALTIM	%	0		32	15	50	
		Geri kazanılan su miktarının artırılması	Geri Değerlendirilen Su miktarı	%	0	%5	%17	15	50
İNOVASYON		Yeni iş modellerinden elde edilen ciro	m\$ GP		TDB	9,8	TDB	20	

METRİKLER VE HEDEFLER

Değer Alanı	Alt Hedef Alanı	Hedef Tanımı	Birim	2021	2023	2023	2024	2030
				Gerçekleşen	Hedef	Gerçekleşen	Hedef	Hedef
İNSAN İSG	Kayıpları Önleme	Kaza ağırlık oranında azalma	Kaza Ağırlığı (1.000 saatte yaşanan iş gücü kaybı)	0,37	0,33	0,42	0,27	0,14
		Kaza sıklık oranında azalma	Kaza Frekansı (1 milyon saatte yaşanan kaza sayısı)	6,5	5,265	4,05	4,74	2,52
İNSAN Borusan Eşittir	Toplumsal cinsiyet	Ofis Kadın Çalışan Oranı	%	26,1	30	33	31	36
		Saha/fabrika kadın çalışan oranı	%	2,8	4	4,8	4,3	16
		Kadın lider oranı (tüm seviyeler)	%	17,5	16	22,7	17	27
İNSAN Yetenek Yönetimi	Yetenek elde tutma	Future Leader Ayrılma Oranı	%	6	10	3	10	5
		Borusan Alpha Ayrılma Oranı	%	2020 - %25	---	0	50	20
	Çalışan bağlılık skoru	%	74 BY 72 MY	%80 Ofis- %70 Saha	%79 Ofis- %51 Saha			85

İLETİŞİM

Bu rapor, hukuki konularda ya da herhangi bir yatırım kararı için tavsiye niteliğinde olmayan, genel bilgileri ve sadece ileriye dönük beyanları, tahminleri ve projeksiyonları içerebilir. Bu bilgiler rapor kapsamındaki dönem itibari ile, iyi niyetle ve sadece bilgilendirme amaçlı açıklanmıştır. Söz konusu bilgiler eksiksiz, geçerli garanti olmaksızın “olduğu gibi” sağlanmaktadır. Bu raporda sunulan bilgilerin kullanımında doğabilecek zararlardan Borusan Boru, çalışanları, yöneticileri ve raporlama sürecinde yer alan diğer kişi ve kuruluşlar sorumlu tutulamaz. Bu rapor veya içeriği hakkında her türlü hak Borusan Boruya aittir. Daha fazla bilgi için bbsurdurulebilirlik@borusan.com ile iletişime geçebilirsiniz.

Tasarım geliştirme ve tasarım uygulama

TAYBURN®

T: +90 212 227 0436

www.tayburnkurumsal.com
Brands & Reputations.

www.borusanboru.com